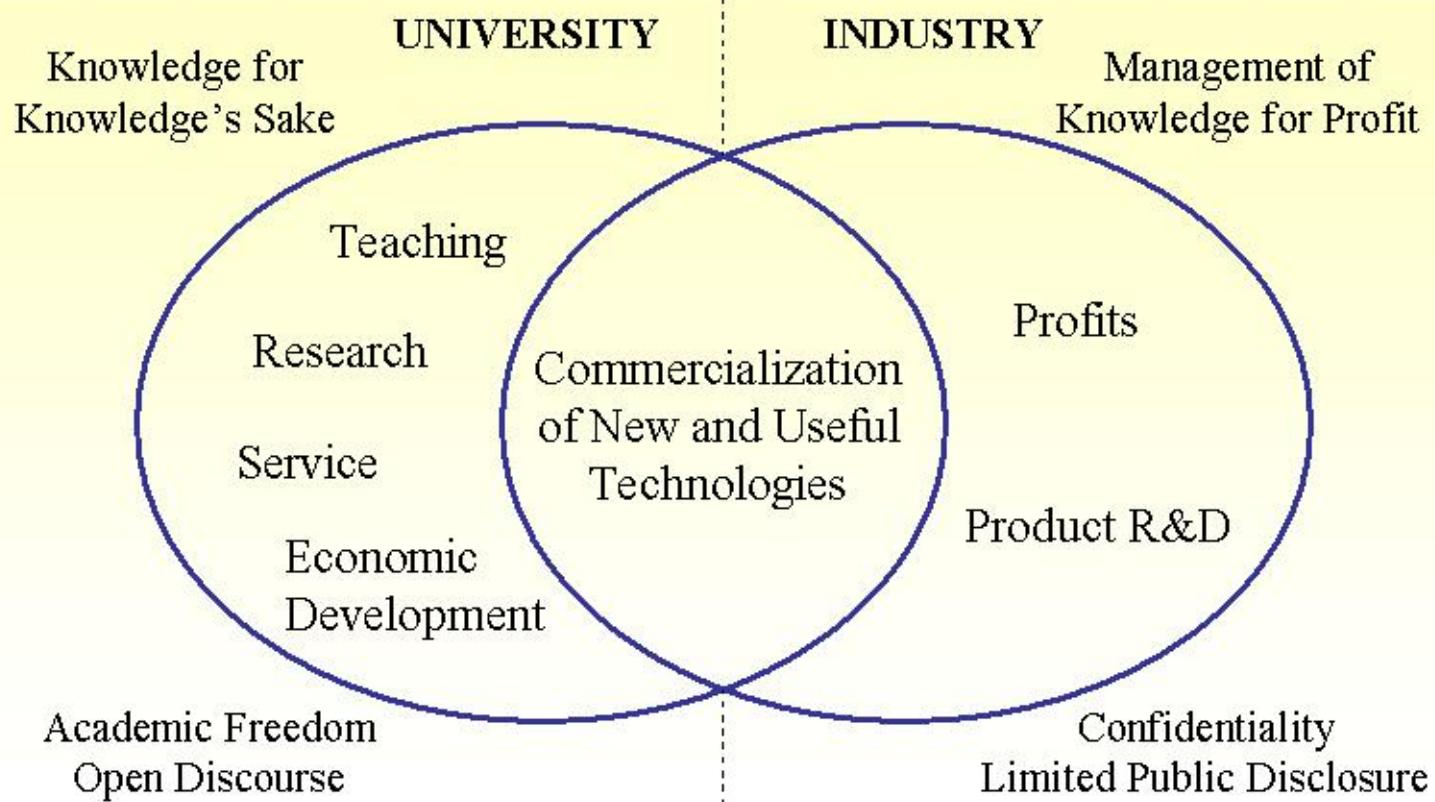




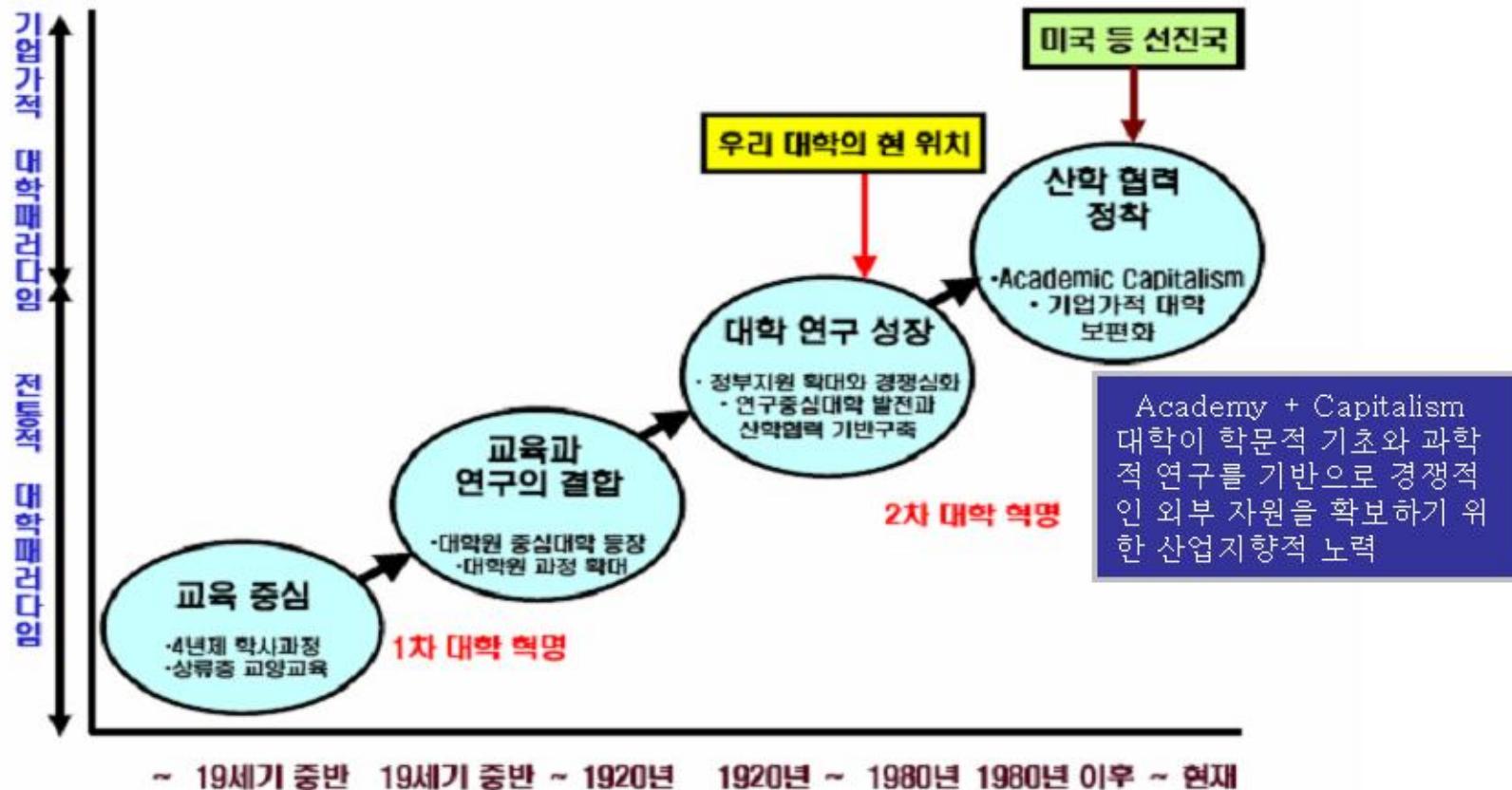
한양대,  
특허경영 패러다임의 변화를 주도하자

- 산학협력팀 박경선 멘리사 -

# TLO Role : Bridging Two Worlds



# 대학 패러다임의 변화



(자료) 국가과학기술자문회의, 『창조적 인재강국 실현을 위한 과학기술인력 육성 전략』, 2005.

# HYU-3i STRATEGY

기술사업화 선도대학

대학의 글로벌 경쟁력 확보

국가 성장 동력 확보

혁신적 산학협력 시스템

CONNECT KOREA 산학협력기술지주회사

사용자 중심으로의 혁신

- cluster를 통한 수요  
발굴
- 수요자 중심 기술교류  
협력

시스템 중심으로의 혁신

- 전담 조직의 적정 규모
- 구성원 전문성 강화
- 지속적 조직 혁신

Client  
Oriented  
Innovation

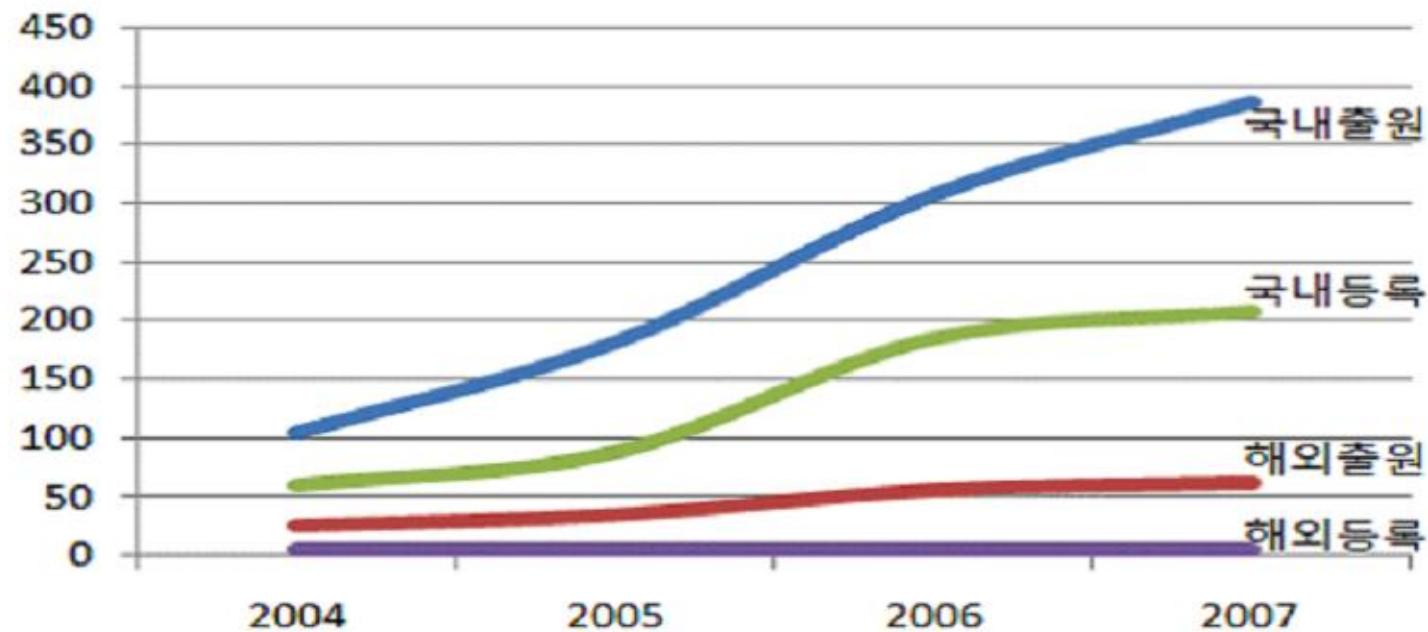
HYU-3i  
Oriented  
Strategy  
Innovation

System  
Oriented  
Innovation

사업화 중심으로의 혁신

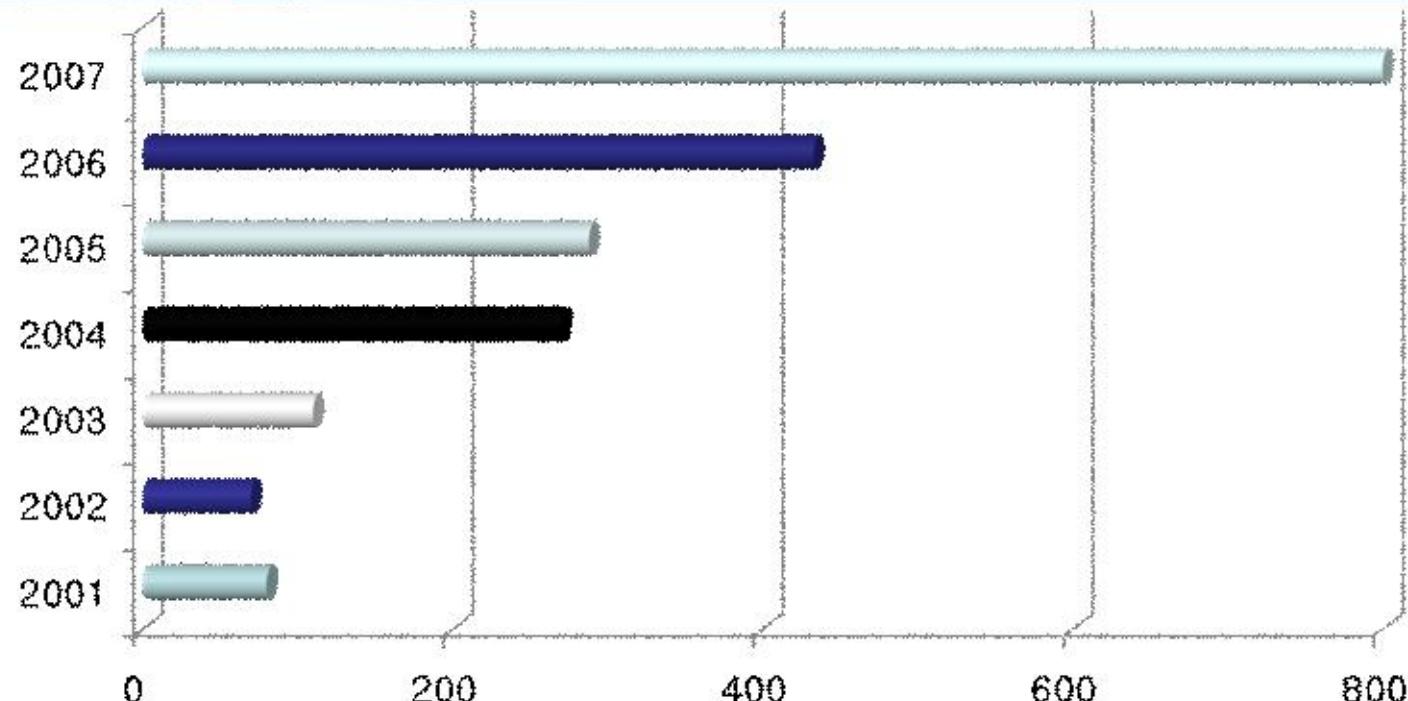
- 적극적인 마케팅 지향
- 전문기관 협력 강화
- 사업화 핵심요인  
Fund, 기술지주회사

## 특허 출원 및 등록 현황



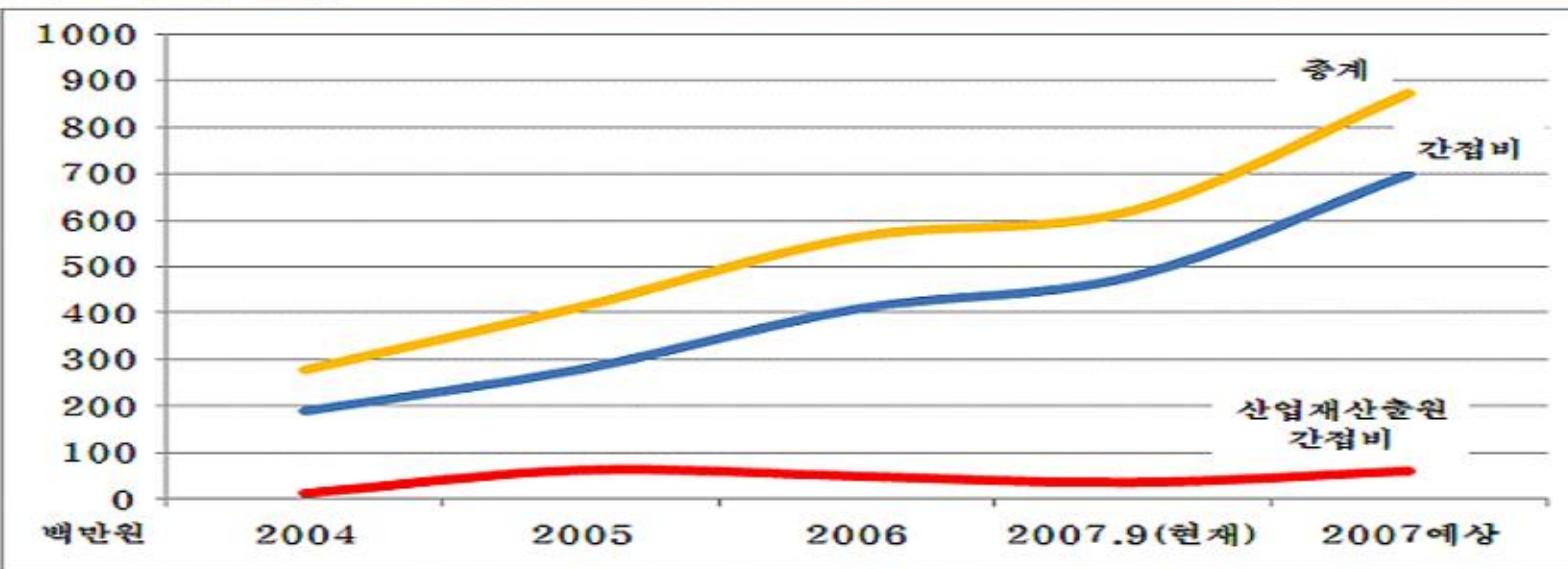
연도	출원		등록	
	국내	국제	국내	국제
2004	105	26	61	5
2005	182	35	89	5
2006	308	56	186	6
2007	387	62	209	5

# 기술 이전 수익



연도	기술료수익	증가비율	비고
2004	2억7천	-	
2005	2억8천	4%	
2006	4억2천	50%	사업1차년도
2007	7억6천	80%	사업2차년도

# 특허 관리 비용



년도	간접비		산업재산권 출원간접비		유니테프	산학협력 중심대학	합계
	금액	비율	금액	비율			
2004	1억 9천	67.86%	1천 2백	4.29%	7천 8백	-	2억 8천
2005	2억 8천	67.47%	6천 2백	14.94%	5천 5백	1천 8백	4억 1천 5백
2006	4억 1천	72.70%	4천 9백	8.69%	8천 7백	1천 8백	5억 6천 4백
2007(예상)	7억	80.28%	6천	6.88%	9천	2천 2백	8억 7천 2백



# TLO의 혁신적 IP 경영인은?

특허에 대한 이해

연구에 대한 이해

IP Management  
System-Oriented Innovation

회계에 대한 이해

VISION 공유

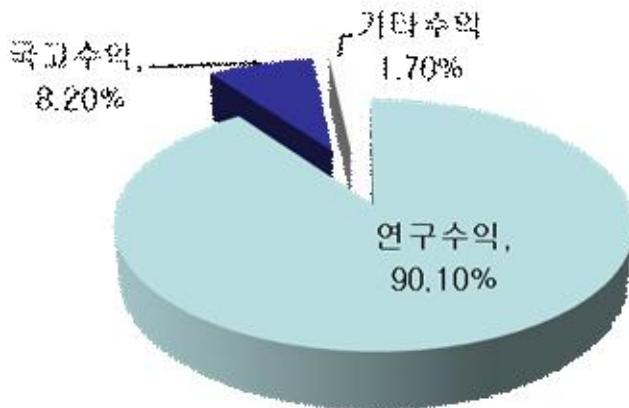
# TLO 기능 혁신의 시대적 배경에 대한 이해

정부 R&D 10조 원 시대 : 2007년 97,627억 원

'03년 ~ '07년간 정부는 연평균 10.6% 씩 R&D 투자를 확대하였으며,  
이에 따라 점차 성과 중심형 R&D 를 강조하고 있는 추세

한양대 R&D 1,100억 원대 (2006기준)

정부  
R&D  
총예산의  
1%



- 연구비 대비 기술이전 실적(06년도)  
스탠포드대학 : 800만원 / 생산연 160만원 / 한양대 40만원 (1억 원당)

# 특허 관리 비용 타당성 검증

1

## 재원에 따른 선택적 관리

- 산업재산권 출원 간접비 책정 여부
- 관리 주체 확인

2

## 출원 단계에서 관리

- 선행기술조사 유도
- 출원 목적 등에 따른 청구항 수 조정

3

## 출원 전략에 따른 관리

- 탄력적 심사청구
- 국내우선권주장 출원 활용

## 비용 효용성

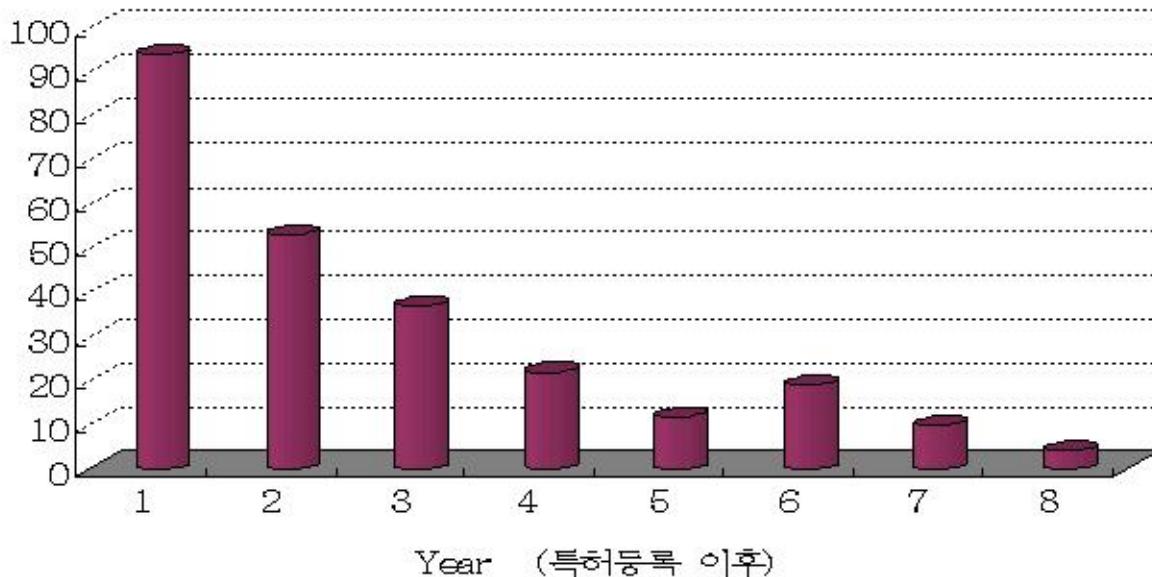
4

## 연차료 관리

- 청구항 삭제
- 권리 유지 포기 및/또는 명의 환원

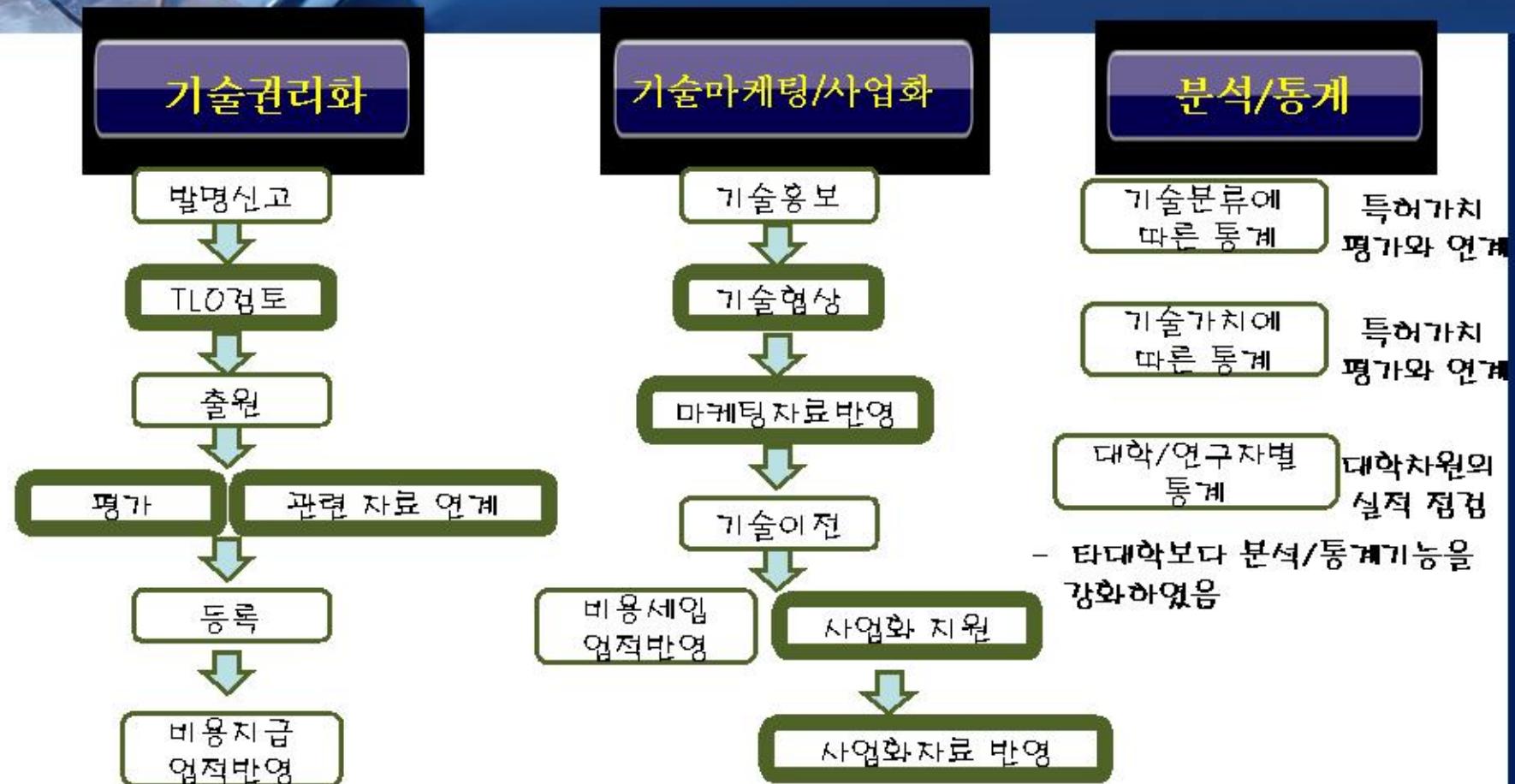
# 선택과 집중

KIST 조사 결과 (2002)



- 과거 8년 간의 특허권의 양도 및 라이센싱 실적과 특허 등록 기간의 상관관계 분석
- 라이센싱된 특허권의 75.1%가 특허등록 3년 이내에 라이센싱이 성사되고, 특허등록 연차가 오래될 수록 기술이전 가능성은 낮아지는 것으로 조사됨.

# HYU e-System(1)



- 특허 진행 상황 실시간 조회 가능
- 기술이전을 위한 특허에 대한 종합적 가치판단 자료 구축 가능

- 웹을 통해 대학기술에 대한 홍보 가능
- 기술이전협상과정도 시스템에 반영
- 각종 기업정보등도 시스템에 반영
- 사업화관련자료도 시스템에 반영

# HYU e-System(2)

1

## One stop system

- From 비용 청구 To 회계 증빙
- 항목별 지출 내역 확인
- 연차료 관리

2

## TLO 주도형 시스템 운영

- 기술 평가
- 특허 사무실 평가
- 탄력적 출원 및 권리 유지 전략 수립

3

## Paperless e-system

- 정보의 집중 관리
- 연구실 접근성 증대

## IP 경영

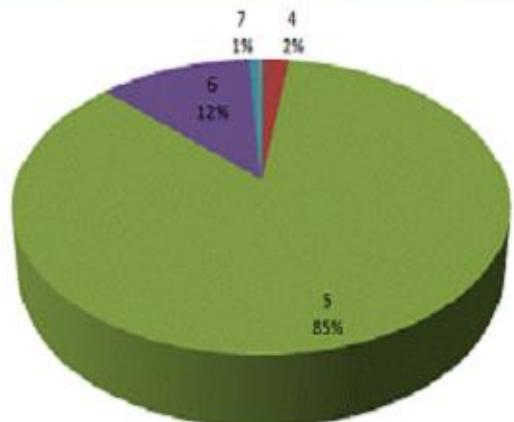
4

## 사용자 중심의 시스템

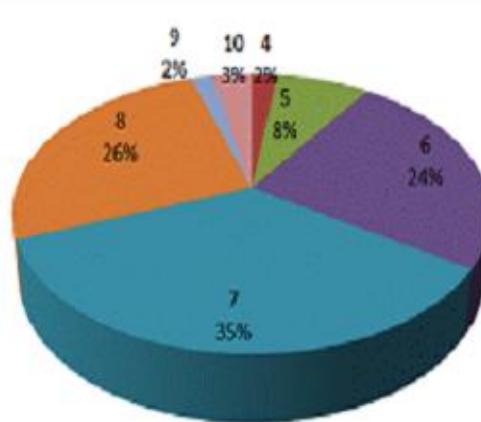
- 시스템 유연성
- 사용자 맞춤형 업무 정의 및 시스템 운영
- 한양대 홈페이지와 연계



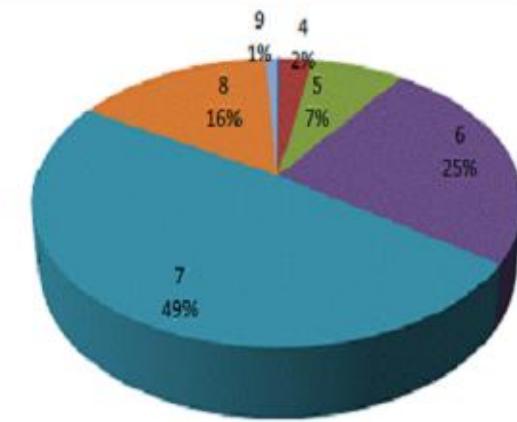
## 기술 평가 (권리 / 기술성)



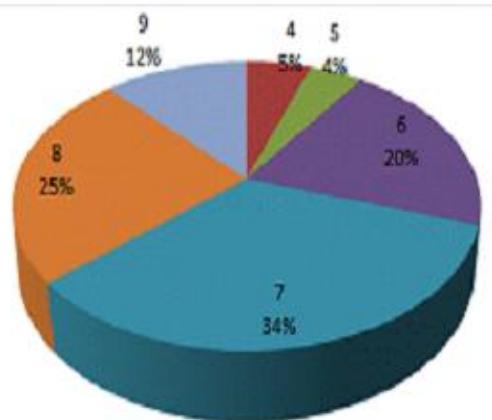
기술의 완성도



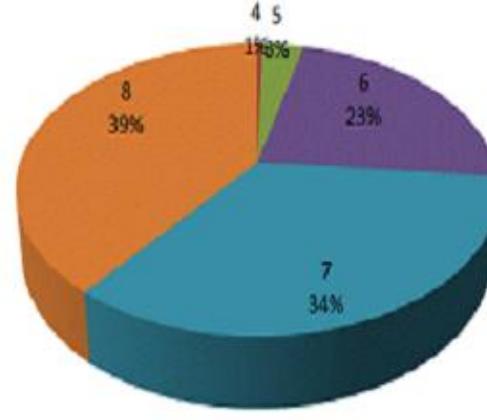
기술의 속성



기술 동향과 부합성



기술 수명 주기상의 위치



권리의 강도

### [시장성 평가]

- 상용화 가능성
- 산업적 파급 효과
- 시장의 성장 가능성
- 기술수요 가능성
- 시장진입 용



## 제로베이스 아웃소싱 전략의 재설계

### 아웃소싱 선정에 유의

- 공공연구기관의 특징에 대한 이해 (연구과제 정보 반영 등)
- 연구기관 특성을 고려한 맞춤형 선정 (전문분야 구성원 등 고려)

### 지속적 아웃소싱 관리

- 명세서 품질 관리를 받고 있는가?
- 아웃소싱 사무실이 출원 및 비용 지출을 양산하고 있지는 않는가?
- 연구실 컨설팅이 제대로 이루어지고 있는가?



# HYU 아웃소싱 전략

1

## HYU 전략의 공유

- 연간 현황 및 정책 설명
- 한양대 TLO 요구사항의 명확한 전달

2

## 담당자 중심의 관리

- 담당 변리사 / 명세서 품질
- 연구실 연구 및 기술이전 컨설팅 수행 능력
- TLO와 상담 내용이 공유 되는가?

3

## 명세서 품질에 대한 검증

- 연구원 의견 수렴
- 팔 수 있는 명세서 작성이 되는가?

## 관리 효용성

4

## 기술이전 파트너?

- 기술이전 중개 능력
- 기술이전 마인드
- 상생의 협력 파트너



# 연구실 네트워킹 프로그램

대기업과의 혁신적 산학협력을 위한 전략포럼

*invitation*

한양대학교는 국가 기술 혁신 주체의  
한양대학교 산학협력단은 변화하는 F  
보고자 노력하고 있습니다.

현재 대기업 지식재산 관리 및 기획을  
에 대해서 알아보고 혁신적 산학협력  
신적 산학협력을 위한 전략 포럼을 기

여러 교수님의 산학협력 수행 상의 저  
오니 많은 관심과 참석을 부탁 드리겠

**대상 : 산업체와의 산학협력에**

**일시 : 2007. 11. 14 (수) 오후**

**포럼 주요 내용**

- 3M사의 혁신적 연구개발 기법인 Connec

- 대기업의 최근 연구동향, 자재권 관리 방

## Wibro

일시 2008.01.29(화) 11:00~13:00

장소 한양종합기술원(HIT) 515호

참여 외부전문가 : S&IP 특허법률사무소 양문우 변리사  
참여연구실 : 유통원교수 연구실 / 신동준교수 연구실  
한양대학교 산학협력단 : 박경선변리사 / 허서경변리사

내용 1. Wibro 표준동향 분석 결과 발표  
2. Wibro 표준 동향에 따른 연구실 연구방향 전설명  
3. 표준특허 가능 기술 도출

## IPTV

일시 2008.01.30(수) 11:00~13:00

장소 한양종합기술원(HIT) 515호

참여 외부전문가 : 무한특허법률사무소 양성보 변리사  
참여연구실 : 박승권교수 연구실  
한양대학교 산학협력단 : 박경선변리사 / 허서경변리사

내용 1. IPTV 표준동향 분석 결과 발표  
2. IPTV 표준 동향에 따른 연구실 연구방향 전설명  
3. 현재 보유특허에 대한 검토

Wibro 및 IP 기술 코디네이션을 위한

전문가 초청 세미나

일시 : 2008.1.29 ~ 30

장소 : 한양종합기술원(HIT) 5층 515호

주최 : 한양대학교 산학협력단

S&IP 특허법률사무소

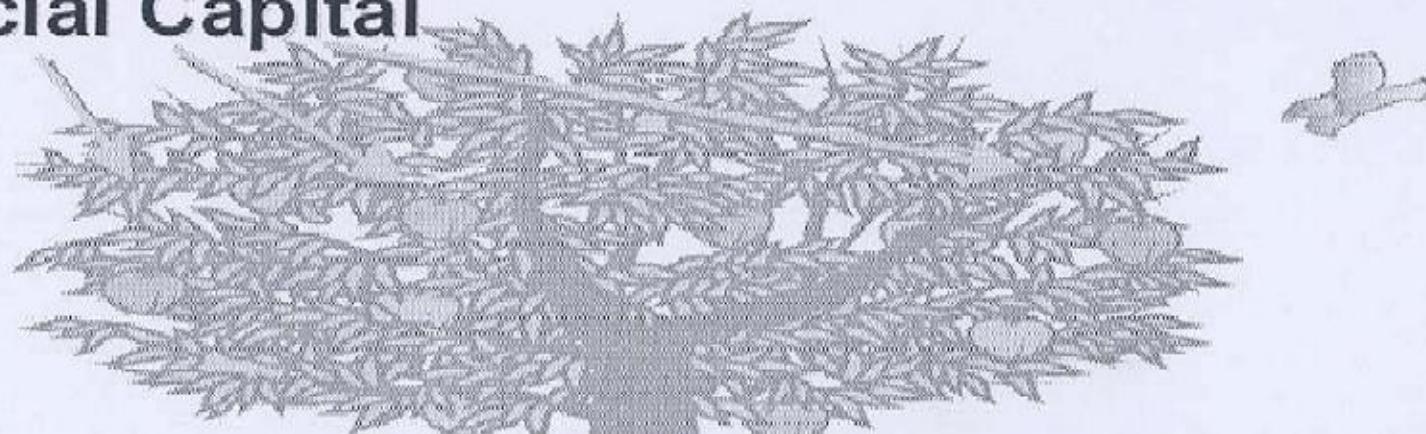
무한특허법률사무소





# TLO VISION

## Financial Capital



### TLO



R & D

아웃소싱  
변리사의  
마케팅사례

Intellectual  
Property

Network

Strategy

Time  
Money

Market  
Customer



# Thinking about IP management

- 관리자의 전문성 향상
- 아웃소싱 관리
- TLO VISION 공유

- 산업재산권 간접비 책정 유도
- 재원에 따른 관리
- 비용 효용성

