

# 한양대학교 기술지주회사 설립 추진 현황

2008. 05.

한양대학교 산학협력단



# 1. 법제도화 및 주요대학 추진 현황

2005.12.28

산학협력단 혁신방안 발표(기술지주회사 제도 도입)

2006.06.22

산학협력기술지주회사 도입과 발전방향 공청회(한양대)

2007.07.03

산업교육진흥 및 산학협력촉진에 관한 법률 개정안 국회통과

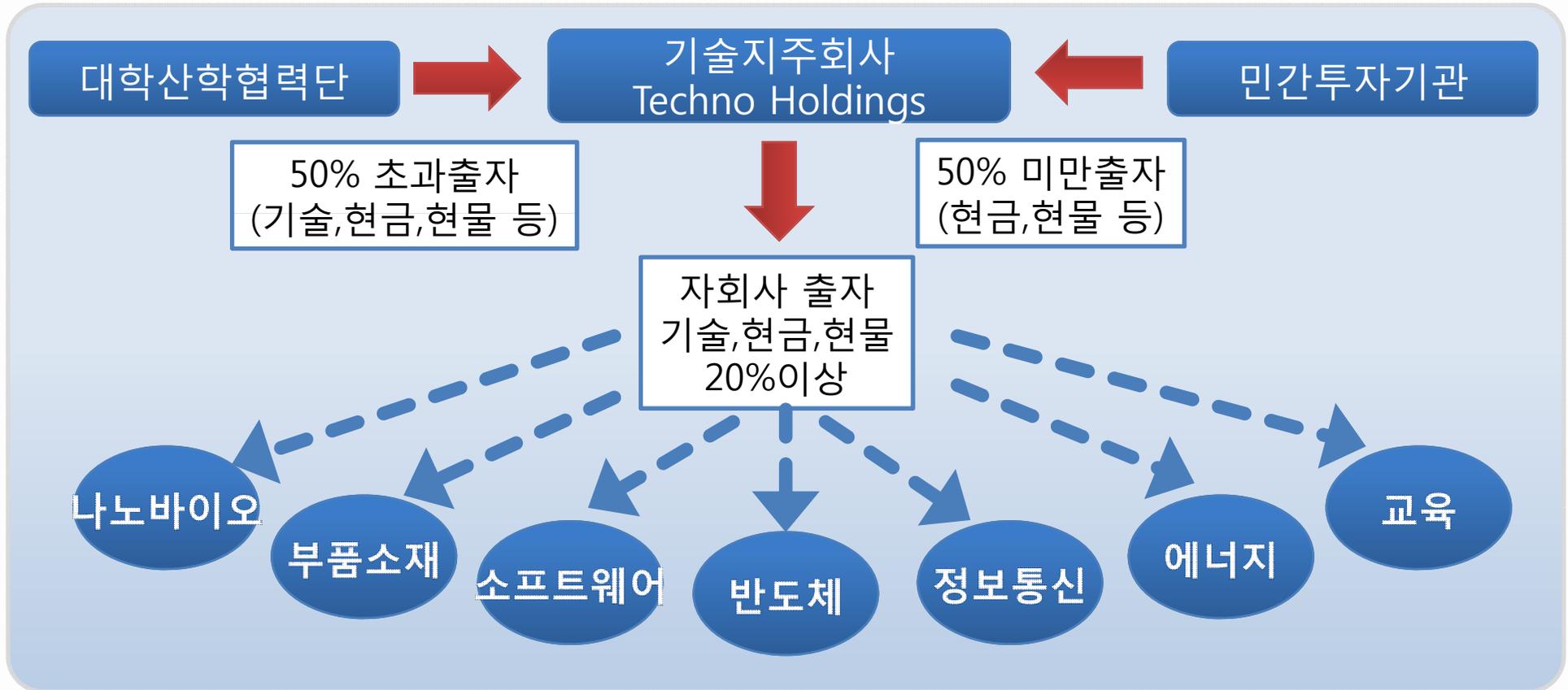
2008.01.31

산업교육진흥 및 산학협력촉진에 관한 법률 시행령 개정안 통과

2008.02.04

제도시행(법발효)

▶ 산학협력단 제도 도입 초기부터 기술지주회사 제도 도입 계획 나타남  
법제도는 시행되었으나 보완해야 할 제도적 측면을 각 대학에서 제기



- 기부금이나 학생들의 수업료만으로 대학운영이 어려워지고 있는 현실에서 수익사업을 통해 재정의 안정화를 기해야 한다는 패러다임 변화와 일치되는 모델
- 대학은 운영수익확보, 민간투자기관은 투자기회 확보라는 이점에 부합 (상호간 윈윈)

# 주요대학 설립 관련 기사



## '주식회사 KAIST' 간판 올린다

기사입력 2008-04-04 00:03

KAIST(총장 서남표)가 대학의 연구 성과를 사업화한 뒤 수익을 창출, 대학에 재투자하는 '기술지주회사' 설립에 박차를 가하고 있다.

3일 KAIST에 따르면 대학의 지적자산을 활용해 수익을 적극 창출하고 우수 인력의 이공계 유치 등을 위해 기술지주회사인 'KAIST 홀딩스(KAIST HOLDINGS Co. LTD)'를 설립

## 한양대 5월 기술지주회사 설립

기사입력 2008-04-08 09:21 김수희 suheelove@

한양대가 5월 내에 기술지주회사를 설립하기 위해 이성균 전 유인커뮤니케이션 대표이사를 최고경영자(CEO)로 선임했다.

8일 한양대에 따르면 이 대학은 과학교육 콘텐츠와 잡음 제거 기술을 주 사업분야로 해서 오는 5월께 기술지주회사를 창립할 방침이다.

한양대는 기술지주회사 설립으로 수입을 다각화하고 재정 독립성을 위한 재정적 기반을 마련하는 한편 대학의 연구, 개발이 활성화될 것으로 보고 있다.

지주회사 설립 3년 이후 최소 연간 수익 800억원을 목표로 잡고 있다.

이를 책임지고 진행하게 될 이 대표이사는 한양대 재료공학과 출신으로 2001년 서울대 문리대 화학부에 입사 한병철 서울대 문리대 화학부 교수 한양대 교

## 高大 자본금 1천억원 기술지주회사 만든다

9월 출범...교수·학생 창업 지원  
서울대·한양대등 잇단 설립 발표

고려대 기술지주회사가 오는 9월 출범한다. 고려대가 세우는 기술지주회사는 자본금 규모가 최소 1000억원은 넘어 국내 최대가 될 것으로 예상된다.

기술지주회사는 교수와 학생의 벤처 창업을 돕는 인큐베이터 역할도 할 것으로 기대된다.

고려대 산학협력단 이관영 단장(화공생명공학과 교수)은 지난 24일 "9월 출범을 목표로 기술지주회사 설립을 추진하고 있다"며 "현재 추진단이 설립안을 짜고 있으며, 6월께 1차적으로 구체적인 계획이 나올 것"이라고 말했다.

고려대는 기술지주회사 참여 범위를 이공계뿐만 아니라 경영대까지 넓혀 대학 차원에서 준비하고 있다.

## 서울대 지주회사 닷 올린다

영문기사 이기사 번역의뢰하기

서울대학교(총장 이장무)는 1일 오전 서울대 연구공원에서 산학협력단 개소식 및 기술지주회사 설립 추진단 발족식을 열었다. 기존 산학협력단(단장-연구처장 국양)을 확대 개편하는 것은 물론 오는 6월에 설립할 예정인 '기술지주회사 설립 추진단'의 기초작업을 위한 것이다.



◆ 서울대학교는 1일 연구공원에서 산학협력단 및 기술지주회사 설립 발족식을 열었다. 왼쪽부터 서울대 평의원회 박삼욱 의장, 서울대 김신복 부총장, 서울대 총동창회 임광수 회장, 서울대 이장무 총장, 서울대 기술지주회사 설립추진단 노정익 단장, 한국기술거래소 손영복 사장, 서울대 총동창회 손일근 상임부회장, 서울대 산학협력단 국양 단장.

# 주요대학 설립 추진 현황



Industry-University Cooperation Foundation  
Hanyang University  
한양대학교 산학협력단

포항공대

3/4분기 지주회사 설립 목표, 내부규정 개정 및 세부계획 수립 중

KAIST

KAIST홀딩스, 20개/년(100개/5년) 규모의 자회사 설립 목표로 추진 중

강원대

강원도 및 지역 TP, 주요기관과의 적극적인 협력을 통해 설립 추진 중

서울대

SNU홀딩스 설립 추진단 활동, 외부 전문가 영입 및 세부계획 수립 중

전남대

기술출자를 위한 가치평가 진행 중(BT분야 교수창업기업 리모델링)

연세대, 고려대

연내 설립을 위한 TFT 구성, 운영 및 세부사업계획 수립 중

서강대

'씨앗' 프로그램을 모델로 서강홀딩스 상반기 설립 계획 추진 중

## **2. 한양대학교 설립 추진 현황**

2007.여름

기술지주회사 제도 시행을 대비하여 후보 기술 발굴  
(최정훈 교수 - 과학교육컨텐츠, 정성일 박사 - 잡음제거기술)

2008.01.07

한양대학교 기술지주회사 설립을 위한 산학협력단 TFT 발족

2008.02.28

기술지주회사 설립위원회(산학협력단 운영위원회) 개최

2008.03.06

기술지주회사 CEO 선임

2008.03.31

기술지주회사 CEO 임명식 및 설립 추진 계획 총장 보고

2008.05. 현재

기술가치평가 및 자회사 후보기술의 사업성 검증 계속 진행 中



## 이성균 (발기인 대표)

- 現 한양벤처동문회 부회장,
- 現 경영학부 겸임교수
- 삼성SDS 10년 근무
- 인터넷 솔루션기업 창업 후,  
다음커뮤니케이션에 300억 M&A 성사

- 現 직위 : 2008년 4월1일자로 기술지주회사의 발기인 대표로 임명
- 주요업무 : 기술지주회사 설립, 자회사 발굴 및 설립 지원, 사업 총괄

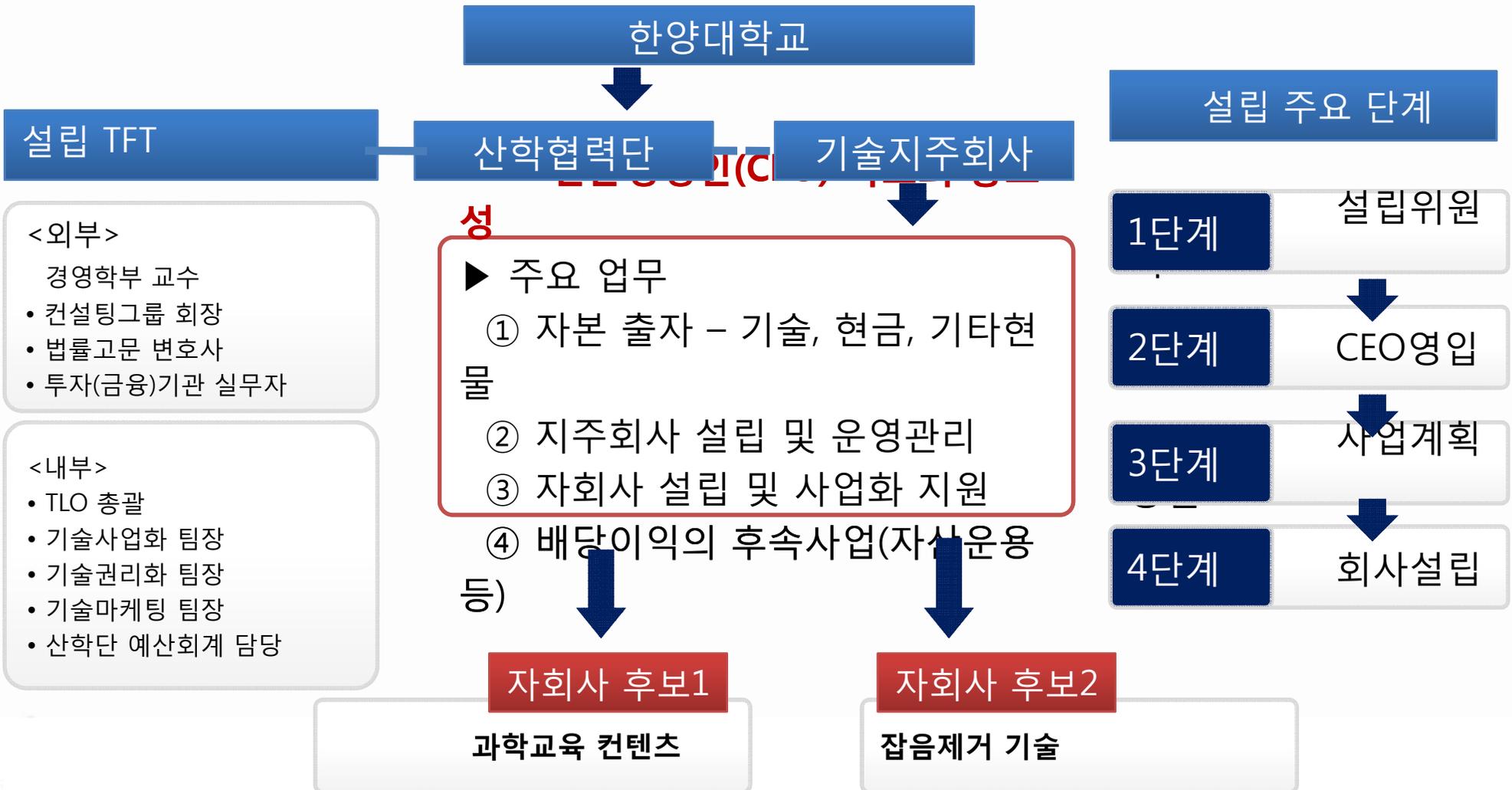
## • 기술지주회사 CEO 영입을 통한 추진체계 확립 및 가속화의 필요성

- ① 대학의 정책 방향과 함께 **기업경영의 전문성**이 본 사업 성패의 결정적 요소
- ② 기술지주회사 설립 및 효율적 사업화를 위한 **의사결정의 신속성 필요** 시점
- ③ 권한, 책임, 동기부여 등을 기반으로 **CEO 영입을 통한 폭넓은 사업기회 확보**
- ④ 기술지주회사의 **實戰 추진체계 구축**을 통해 전체사업의 **성과 조기달성** 박차

## • 기술지주회사 CEO의 자격요건

- ① **신뢰성** - 사업초기 가장 중요한 부분으로서 **검증 가능한 인물** 필요
- ② **풍부한 비즈니스 네트워크** - 지주회사와 함께 자회사 사업의 성공적 지원
- ③ **동문** - 원활한 의사소통의 주요 요소이며, **愛校心**에 기초한 명예로운 지위 인식
- ④ **성공 비즈니스 경험** - 성공적인 **사업의 A to Z 경험**으로 규모있는 사업 가능

# 기술지주회사 설립 추진 체계



## ■ 내부프로세스 - 산학협력단, 대학

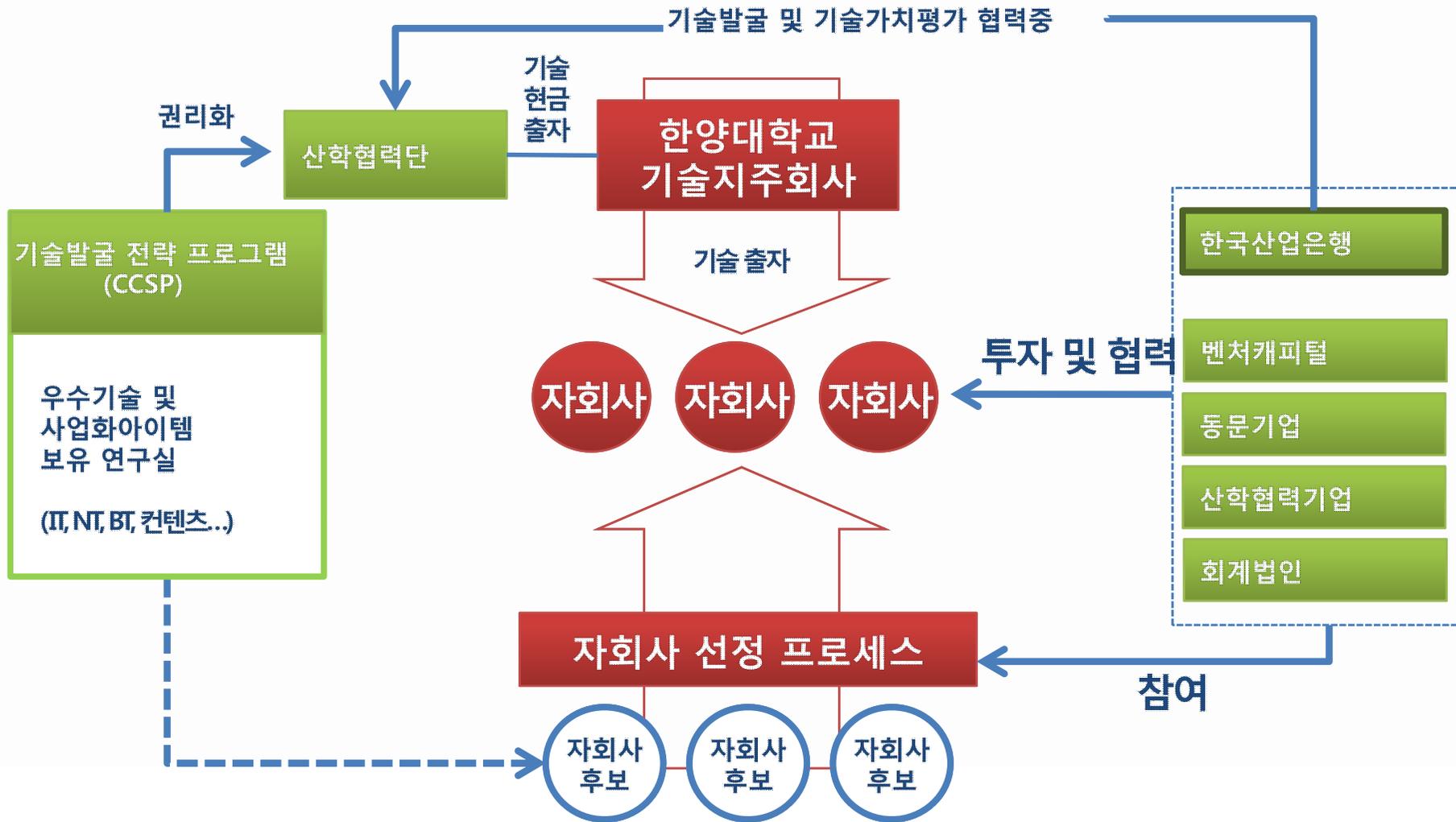
- ① 한양대학교 기술지주회사 설립준비위원회 - 산학협력단 운영위원회
- ② 기술지주회사 설립 및 운영에 관한 제규정 마련, 기존 규정 보완 등
- ③ 1단계 예산규모 편성 및 재원확보 방안 마련
- ④ 기술지주회사의 효과적 지원 및 감독을 위한 내부 시스템 확보

## ■ 외부프로세스 - 교육과학부, 법적절차

- ① 최종 사업계획서 및 설립인가 제출 - 교육과학부(1개월내 인가여부 통지)
- ② 주식회사 설립의 기본 절차 진행 - 기술지주회사, 자회사
- ③ 외부 투자자(기관, 기업, 개인)의 투자에 따른 법적절차 진행

- 산학협력단 독자 설립 모델(우리대학의 우선검토 모델)
  - ① 의사결정의 신속 및 간결함
  - ② 자회사를 통한 수익배분에 대해 별도 고려 필요 없음(세제상의 잇점 포함)
  - ③ 독자적인 현금재원 확보의 부담 - 단계별 적절한 예산 편성 및 관리 필요
  - ④ 외부기관(기업, 개인)의 투자는 자회사 아이템으로 적극 유도하는 방식
- 외부기관(기업, 개인) 공동 설립 모델
  - ① 외부 현금재원 조달을 통해 지주회사 운영의 원활함 확보
  - ② 의사결정의 복잡성, 분쟁의 가능성 상시 존재
  - ③ 수익배분에 있어 고려 사항 발생(세제상의 불리함 있음)
  - ④ 목표한 재원의 조달이 어려워질 때에 발생하는 변수

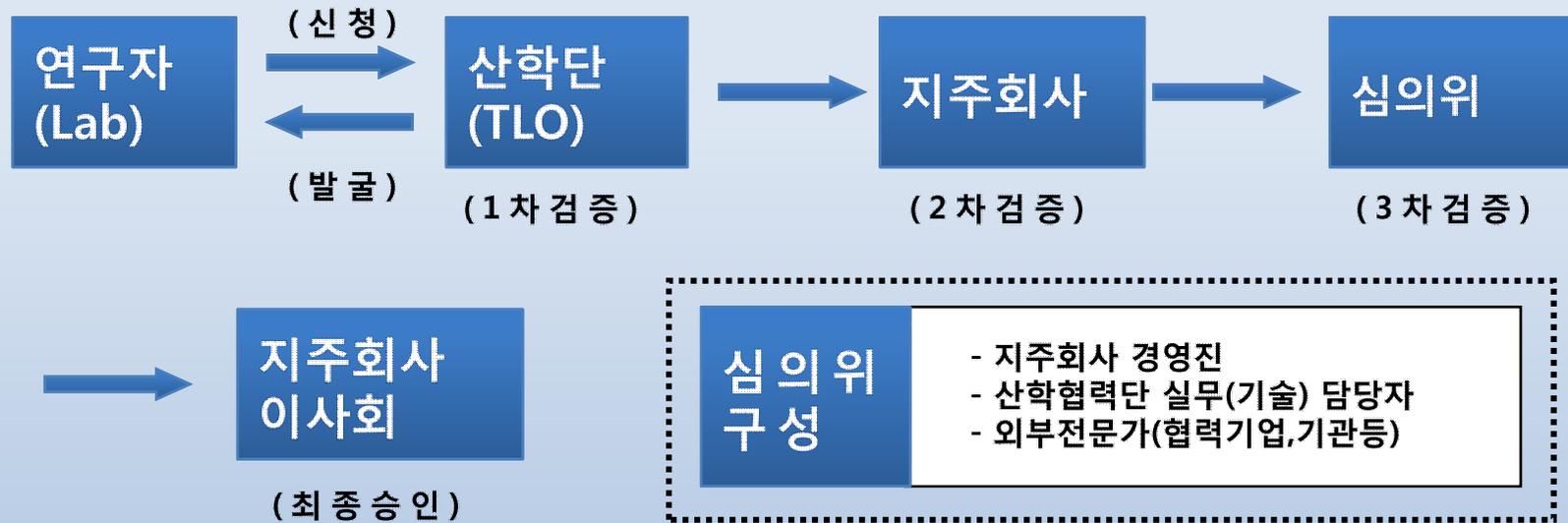
# 한양대 기술지주회사 모델



\*CCSP : Company Candidate Scouting Program

## 자회사 선정 프로세스

CCSP : Company Candidate Scouting Program

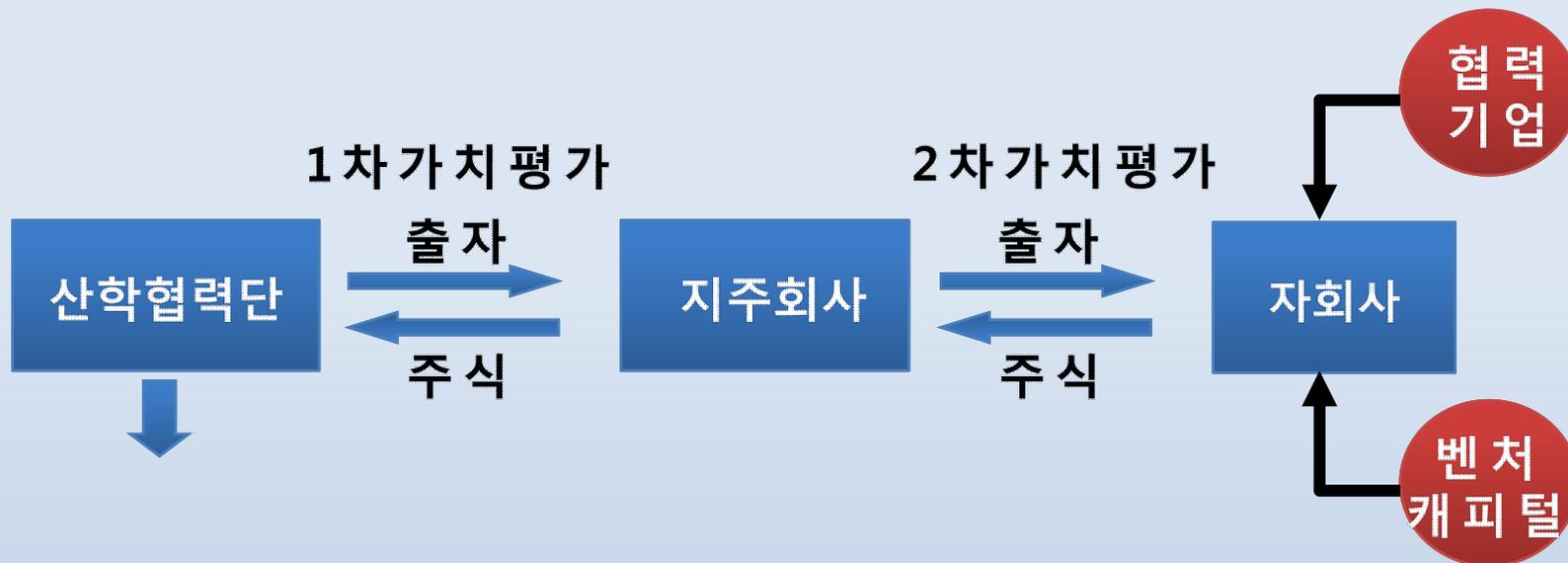


CCSP: 사업공지(수시) → 기초제안서접수 → 1차선정 → 사업화개발계획서 작성(계획서작성비용 1차지원)  
본심사(기술성, 시장성, 사업타당성) → 최종선정(2차비용지원) → 상용개발(정부지원사업등 연계)  
상용개발 결과물 및 지재권 확보 → 자회사 선정 프로세스 → 기술가치평가 자회사설립

- **신규기술발굴을 통한 조인트벤처 방식(우리대학의 우선검토 모델)**
  - ① 기술의 사업성 검증이 관건(현재 2개의 후보기술이 이에 해당)
  - ② 신뢰성과 적극성을 가진 Joint Venture Partner를 통한 사업화가 주요
- **실험실창업기업, 학교기업 등의 자회사 전환 개인) 설립모델**
  - ① 기존 기업의 사업성이 확인 된 기업을 중심으로 검토
  - ② 기존 경영진 및 주주들과의 원활한 합의와 의사결정 구조가 주요
- **신규기술발굴을 통한 독자적 설립 및 경영 방식**
  - ① 자회사의 성공사례와 지주회사의 재원이 충분히 마련되었을 때 가능
  - ② 기대이익이 클 수 있는 가능성과 함께 경영의 리스크도 함께 증대

## 발명자 보상

- 자회사의 지분보상 방식을 기본으로 함



지주회사가 자회사 지분의 50%내외 확보와 발명자 지분에 대한 약정체결  
(보상과 참여에 대한 약속)

- 사업의 성공 가능성을 높이기 위한 적극적 투자와 전문성 있는 경영의 필요성 확인
- 사업의 안착화 및 내외부의 적극적 투자와 지원을 도출하기 위해 성과의 조기획득 필요
- 사업전략의 전반과 기업경영의 전문적 판단 등을 위한 **유능한 CEO 영입의 필요성**

- 정부 및 관련 전문가 회의, 토론회 등을 통한 정보수집 및 TFT와의 긴밀한 협의  
: 기술지주회사 설립에 있어 고려해야 할 법제도적 사안과 사업초기 현실적, 효율적 **설립**
- 기술지주회사 및 자회사 설립을 위한 단계별 내부절차와 당면과제 해결방안 모색
- 개별 자회사 후보의 사업성 확인 및 리스크 최소화를 위한 **실질적 검증작업 수행**



## 과학교육컨텐츠

수년간 사업성이 꾸준히 검증된 교육분야 컨텐츠

One Source – Multi Use의 전형적 사업모델



## 잡음제거기술

세계시장으로의 진출이 용이한 통신 및 IT 기술

성과와 가격경쟁력을 월등히 향상된 원천기술



기술지주회사의 핵심 성공요인은 자회사의 성공률 제고  
기술적 우수성을 확인하는 것과 함께 사업성(시장성 등) 검증 중요

**감사합니다.**

**Q & A**