

산학연 성공 모델 만들기

2013. 01.16

팬택계열
황차동부장

100건 특허 매입 Project

내용

- ▶ 전국 주요 대학 특허 100건 매입을 위한 TF 결성 (계열사 주요 경영진, 특허팀, 각 연구소 연구기획팀)
- ▶ 전국 대학 방문 및 특허 확보 후 검토 진행

결과

- ▶ 거의 대부분 특허가 B급 이하
- ▶ X개 대학에서 X건 특허 매입으로 미비한 실적

문제점

- ▶ 국내 특허가 대부분인 경우
- ▶ 상용기술보다는 선행적인 기술위주의 특허
- ▶ 권리범위 등의 하자로 매입 어려움

K대 Idea 매입 산학건

내용

- ▶ K대 P연구소와 2006년 이후 Idea에 대해 매입 진행
- ▶ Idea의 크기별로 지급 금액 및 조건 기준 합의 및 시행
- ▶ 당사에서 특허 출원 및 등록 진행

결과

- ▶ 다수의 Idea 매입 및 출원 진행
- ▶ 현재 거의 대부분 등록되었거나 계속 출원 중임

문제점

- ▶ 상용기술보다는 선행적인 기술위주의 Idea
- ▶ 매입 대가보다 현재 등록 유지비용이 훨씬 더 많이 듦
- ▶ 박사 논문등 학문적인 Idea이므로 적확도가 상당히 낮음

S대 표준 산학과제

내용

- ▶ 보안관련 표준 산학 진행
- ▶ 표준 전략 및 IPR 확보 목적
- ▶ 12개월 Project

결과

- ▶ 다수의 IPR 확보
- ▶ 표준전략에 대해서는 당사와 방향성이 맞지 않는 방향으로 진행됨으로써 소기 목적 달성 미흡

문제점

- ▶ 교수의 경력을 믿고 산학을 했으나 대부분 학생들이 진행 (과제 진행 의도와 전혀 다른 방향으로 진행)
- ▶ 특허 등록이 필요하지 않는 IP에 대해서도 실적을 위해 특허 출원 진행

통신표준 Simulator개발산학

내용

- ▶ 통신 표준 연구에 필요한 Simulator 개발 산학 진행
- ▶ 자체 개발과 산학을 검토하여 최종 산학으로 업무 진행
- ▶ 다양한 상황에 필요한 Simulator 구축

결과

- ▶ 개발 기간 6개월 초과
- ▶ 원래 목표했던 Quality에 비해 너무 낮은 완성도로 인해 당사 인력 지속적인 투입
- ▶ 적재적시에 필요한 Simulator완비에 미흡함

문제점

- ▶ 계약서상 원래 추진하고자 했던 인력의 변경 (졸업 등)
- ▶ 계획대로 업무 수행이 되지 않을 시 대응책 마련이 필요했으나 관심이 크지 않음
- ▶ 그나마 다행인 점은 당사 인력과 협력을 통해 계약 기간과 무관하게 결과물을 도출 시킴

성공 Keyword

내용의 충실성

- ▶ 계약 초기부터 명확한 목표치를 서로 이해하고 이를 달성하기 위해 최선을 다함
- ▶ 대학의 선행적(학문적) 접근방식과 기업의 상용화 기술 필요성이 적절히 배합되는 절충점을 찾아 현실적으로 접근하는 것이 필요

인력의 지속성

- ▶ 계약기간 혹은 계약에 의한 인력을 초기부터 예측하여 변화를 최소화시켜야 함
- ▶ 산학의 목적이 교수의 역량을 믿고 진행 한 것이라고 하면 교수의 역량이 적극적으로 발휘된 결과물 도출

관리의 적절성

- ▶ 수행 인력에 대한 관리
- ▶ 업무 스케줄에 대한 적극적인 관리
- ▶ 산학협력단 필요 업무에 대한 적극적 관리
- ▶ 기업과의 협업 필요 시 적시에 업무 수행 필요

감사합니다.

chadong@pantech.com

010-4194-9516
