

UNIST TLO의 성장전략

2013. 1. 17

UNIST 산학협력팀장 남한석



목 차

1. 일반현황

2. 주요성과

3. 기술사업화 조직 운영 사례

4. 산학협력

5. 기술사업화

6. 창업지원

7. 추진전략 및 목표

일반 현황

❖ 비전

- 인류의 삶에 공헌하는 세계적 과학기술 선도 대학
(World Top 10 in 2030)

· 교과부 : 2020년까지 4개 특성화대(**UNIST, KAIST, GIST, DGIST**)
세계 20위권으로 육성 계획

❖ 목표

- 미래를 개척하는 창의적 과학기술 **글로벌 리더 양성(교육)**
- 녹색성장의 새로운 패러다임을 제시하는 **융합과학기술 구현(연구)**

❖ 추진전략

- 창의 · 융합 · 글로벌화 (선택과 집중)

첫 단추



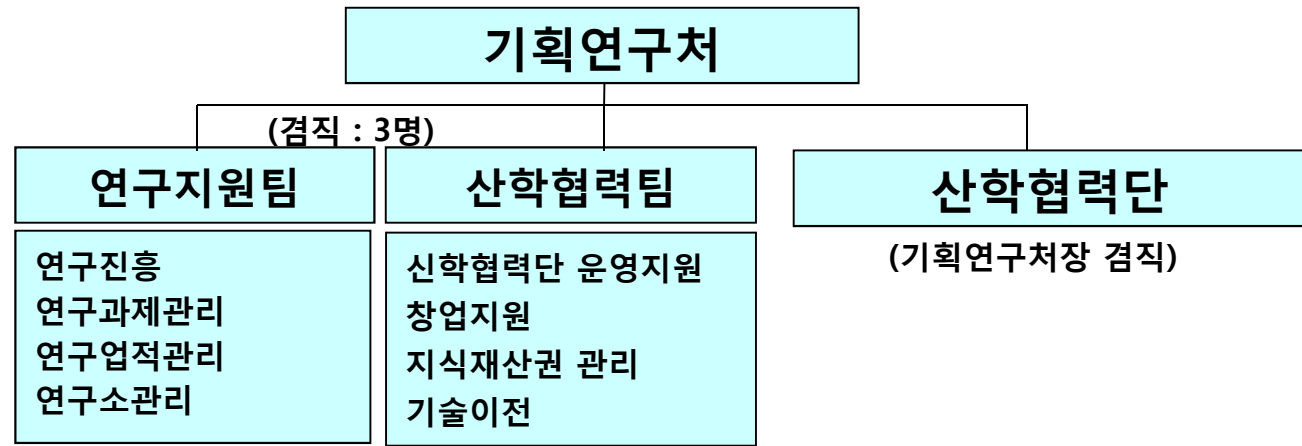
ONE LOOP



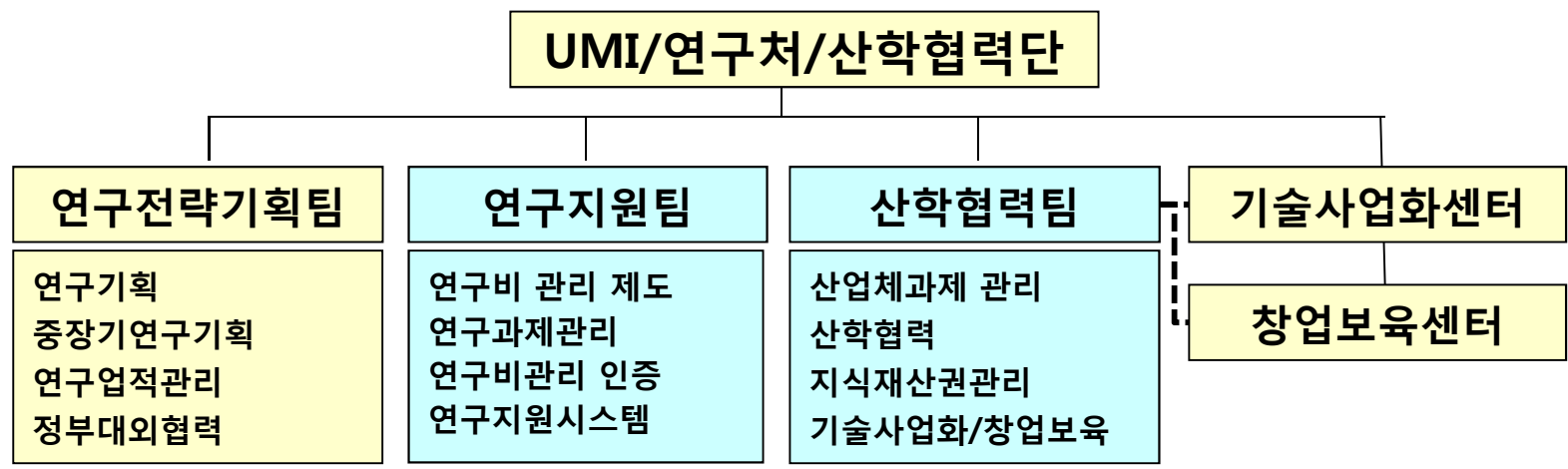
UNIST 산학협력단 조직 운영 경과

연구인프라와 대학과 기업이 상생 할 수 있는 신산학협력을 조기에 구축하기 위하여 대학 연구역량강화, 연구관리 및 운영제도 선진화, 연구성과를 통한 부가가치 창출 업무 등 연구지원 업무에 주력하고 일반 행정 지원업무(회계, 세무, 구매, 인사관리 등)는 대학본부의 전문부서에서 업무를 수행하는 대학본부 통합집중형 지원체제 구축

2009
2011



2012.2



산학협력팀의 비전과 과제

비 전	국제수준의 대학 기술이전 및 사업화 전담조직		
목 표	연구중심형 산학협력시스템 구축	맞춤형 기술사업화 시스템 구축	기술혁신형 창업지원 시스템 구축
세부 추진과제	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 융복합분야 산.학 R&D 협력강화 ▪ 친 산학협력 체제 구현 ▪ 지경부 산학융합지구사업 ▪ 스타기업 · 중견기업 협력 ▪ 산업단지 조성관련 대응 ▪ 산업체 미래전략과제 발굴 ▪ 가족회사 운영 활성화 ▪ Lab in Company 지원 ▪ 대기업 산학협력 방안 ▪ 협력기업 DB 구축 ▪ 지자체 TP협력 프로그램 정례화 ▪ 중소기업 애로기술 해결 ▪ 교수별 기술편람 책자 발간 ▪ 중소기업 기술자문단 운영 ▪ 산학협력연구 가이드라인 : 표준계약서 제정 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ TLO전문인력 강화 ▪ 울산 Techno-Fair 공동개최 ▪ 발명인터뷰제 운영(연구그룹 중심) ▪ 유망특허기술 발굴 ▪ 논문게재전 특허성 검토 ▪ TLO 사업 신청 ▪ 기술사업화센터 홈페이지 구축 ▪ 특허시스템 고도화 ▪ 연구실 IP 코디네이터 사업 ▪ 우수기술 보유 LAB 현장방문 ▪ 유관기관 협력네트워크 강화 ▪ 유망기술 포트폴리오화 ▪ 기술이전설명회, 전시회 ▪ 수요자 맞춤형 기술이전 프로그램 ▪ 기술지주회사 설립 검토 ▪ 특허보유편람 제작 및 홍보 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 중기청 창업보육센터 지정 ▪ 창업보육센터 운영 활성화 ▪ 학생창업지원 강화 ▪ 창업 · 발명 동아리 지원 ▪ 창업 · 발명 경진대회 개최 ▪ 창업보육센터 홈페이지 구축 ▪ 기술형 창업지원 프로그램 ▪ 유관기관 협력네트워크 강화

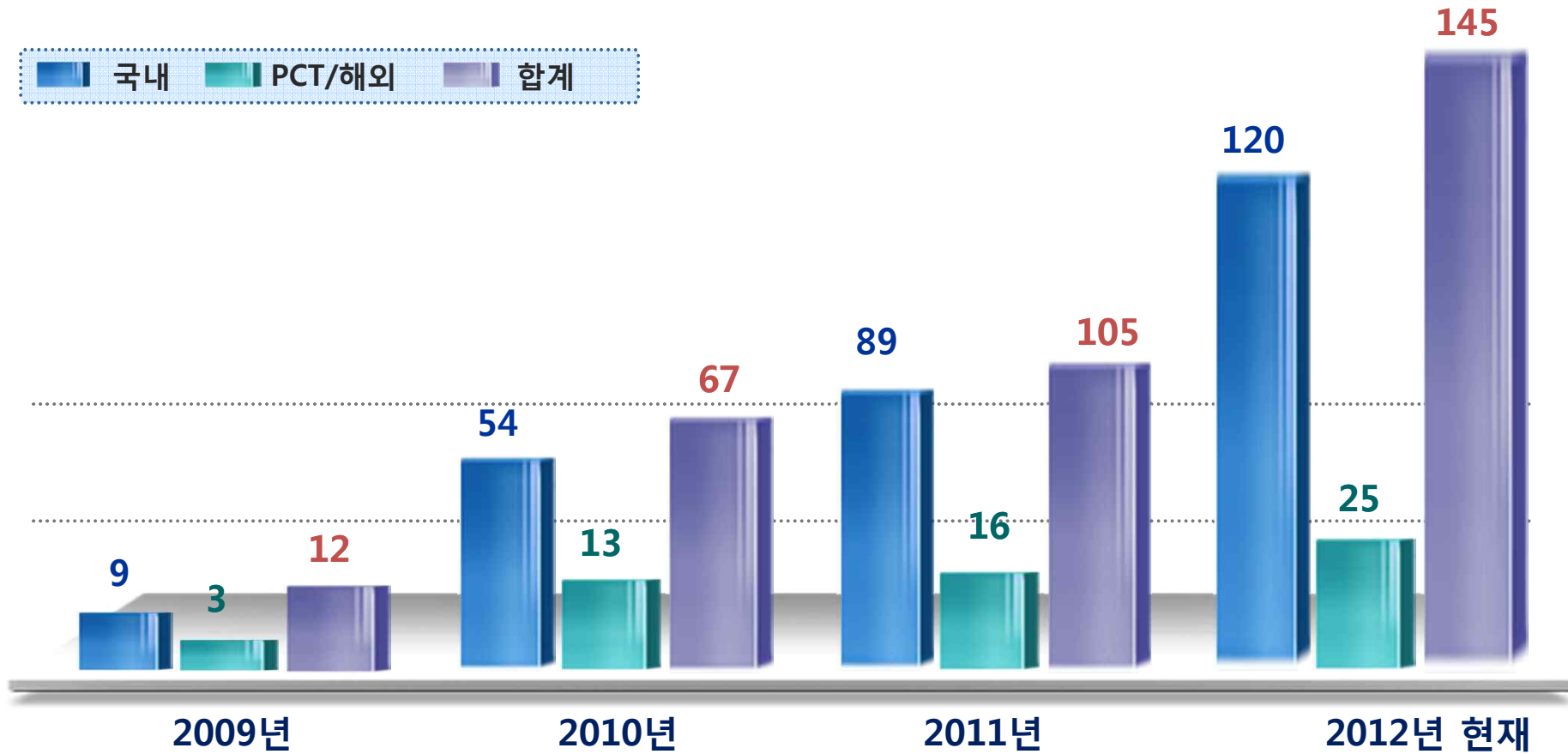
산학협력팀 업무분장(2012.12)

팀장/남한석
산학협력팀 총괄(*기술거래사)



특허(지식재산권 출원) 현황

■ 국내 ■ PCT/해외 ■ 합계

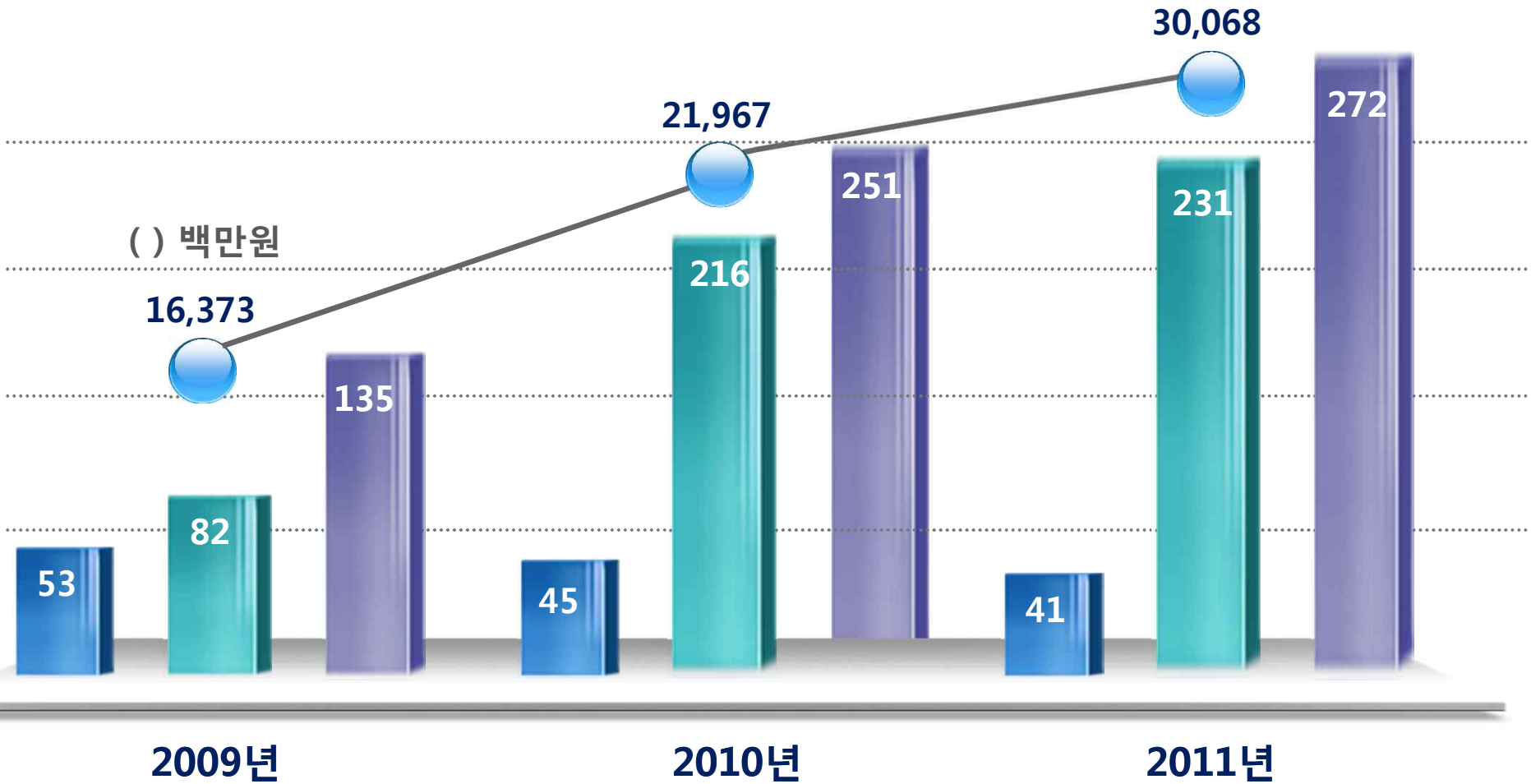


* 등록 : 21건 ['10(1), '11(12) '12(20)]

연도별 신규 협약 과제수 및 연구비

■ 교내 ■ 교외 ■ 합계

() 백만원



2012년 교과부 정보공시 기준 통계자료 (기술이전, 연구비, 특허)

순위	학교명	기술이전(백만원)		'10년 기술이전		순위	학교명	연구비(백만원)		'10년 1인당 연구비
		건수	수입료	건수	수입료			총연구비	1인당	
1	서울대학교	79	4,588.8	75	2,382.4	1	포항공과대학교	211,114.8	796.7	607.8
2	한국과학기술원	48	3,857.0	40	2,109.2	2	광주과학기술원	62,823.9	501.8	468.3
3	고려대학교	60	2,568.9	64	1,281.2	3	한국과학기술원	224,903.1	386.4	328.3
4	연세대학교	58	2,377.4	67	1,733.0	4	서울대학교	507,064.5	234.3	229.5
5	한양대학교	36	2,249.4	40	2,603.6	5	UNIST	26,970.1	189.7	161.9
6	UNIST	3	2,209.2	1	28.0	6	서강대학교	74,364.0	181.7	164.7
7	성균관대학교	62	2,090.0	60	2,542.0	7	연세대학교	271,229.8	181.5	197.2
8	인하대학교	30	1,732.0	28	1,540.1	8	명지대학교	45,881.3	179.4	142.6
9	포항공과대학교	40	1,566.9	23	1,722.7	9	한국산업기술대	31,081.6	176.7	167.2
10	광주과학기술원	24	1,347.9	23	2,109.7	10	한국항공대학교	24,322.3	176.6	141.6

순위	학교명	국내특허		해외특허		총계		'10년 출원
		출원	등록	출원	등록	출원	등록	
1	한국과학기술원	1,059	746	114	44	1,173	790	1,259
2	서울대학교	695	521	145	44	840	565	1,017
3	연세대학교	623	366	140	41	763	407	676
4	고려대학교	627	450	121	42	748	492	657
5	한양대학교	534	284	124	52	658	336	568
6	성균관대학교	513	314	73	46	586	360	592
7	포항공과대학교	315	218	183	84	498	302	358
8	경북대학교	349	193	60	8	409	201	343
9	경희대학교	363	185	43	6	406	191	373
10	인하대학교	335	250	14	28	349	278	297
38	울산과학기술대학교	89	12	18	0	107	12	61

첫째, 노력도 해 보고

둘째, 따라도 해 보고

셋째, 척도 해 보지만

나 무섭자...



주요성과

전자신문

2011년 03월 07일 월요일 024면 인물

조재필 울산과기대 교수팀 '리튬이차전지용 전극소재 기술' 기업 이전 통해 1000억 이상 부가가치 기대

정소영기자 syjung@etnews.co.kr



산에 있는 자동 차-조선 중견기업인 세진그룹(대표 윤종국)에 이전하기로 하고 7일 UNIST 대학 본부에서 협약식을 갖기로 했다.

일본에서 부분적으로 생산 판매되고 있으나 가격이 kg당 150달러에 육박해 흑연보다 15배나 비싸고 합성 공정이 어려워 대량 양산이 불가능하다.

UNIST 기술사업화센터(센터장 정무영)는 이 기술을 활용하면 저렴한 고안정성을 가진 고용량 소재를 국내 기업에서 생산할 수 있게 돼 막대한 경제적 이익을 얻게 되고, 우리나라가 개발한 원천기술을 바탕으로 2차전지 소재기술을 세계무대에서 선도하는 계기가 될 수 있을 것으로 전망했다.

조재필 교수는 리튬이차전지 양극 및 음극 소재 기술의 세계적인 권위자다. 국내 과학자로서는 유일하게 독일 'Advanced Energy Materials'의 편집위원으로 활동하고 있으며 전지기술 관련 국내외 특허 50건을 보유하고 SCI 논문 130편을 게재했다.

국내 한 대학교수팀이 개발한 리튬이차전지용 전극소재 기술이 국내 기업에 이전된다. 교육과학기술부는 이 기술에 대한 가치는 기술료, 발전기금 등이 총 54억원에 이르러 국내 대학으로는 최대 규모의 수입이 될 것으로 전망했다. 또 향후 1000억원 이상의 부가가치를 창출할 것으로 내다봤다.

교과부의 '신기술융합형 성장동력 사업'의 지원을 받아 개발된 플렉시블 이차전지 핵심 소재의 원천기술이 국내 기업에 이전돼 상용화된다.

울산과학기술대학교(UNIST·총장 조무제) 차세대전지기술 융합연구단의 조재필·박수진·송현곤 교수 연구팀은 '고안정성 양극 활물질 및 고용량·저가 음극활물질 대량합성 기술'을 울

산에 있는 자동 차-조선 중견기업인 세진그룹(대표 윤종국)에 이전하기로 하고 7일 UNIST 대학 본부에서 협약식을 갖기로 했다. 조재필 교수 연구팀이 개발한 이 기술은 고온에서도 안정하고 수명열화가 없는 양극소재를 저가로 대량 합성할 수 있는 기술이다. 현재 사용되는 음극소재인 흑연보다 용량이 3배 증가되고 흑연과 동등한 특성을 나타내는 실리콘 물질을 kg당 20달러 이하로 대량 합성할 수 있는 기술이며 세계 최초로 개발했다는 데 의의가 있다. 특히 이전 핵심 기술 가운데 하나인 고용량 실리콘 물질은 현재

- ◆ 국가연구개발사업(교과부)
 - ; "신기술융합형 성장동력사업"
 - ; 2009.7~2014.6(5년간)
 - ; 연구책임자: 조재필교수(친환경에너지)
- ◆ 이전기술
 - ; "리튬이차전지 전극소재 제조기술 이전"
 - ; 실시계약 2011.3.24
- ◆ 실시대가 총 54억
 - ; 기술료: 27억
 - ; 경상기술료 계약 별도체결
 - ; 기타 시험생산설비 7억, 발전기금 20억
 - ; 입금: 22억 (입금일 2011.4.7)

경상일보

2012년 12월 27일 목요일 001면 종합



UNIST 디자인 및 인간공학부 3학년 전공인 'High Touch Process' 수업을 듣는 김규림, 전성은, 강다윤, 우영민, 이가형(왼쪽부터) 학생. 수강생 전원이 한 학기 동안 아이폰과 관련한 각종 아이디어를 제안해 특허출원을 하는 등 성과를 냈다.

UNIST 이면우 석좌교수 '하이 터치 프로세스'

수강생 전원 특허 출원

UNIST, 기술이전 · 사업화 우수사례기관 선정(2012.11.16)



UNIST(울산과기대, 총장 조무제)가 ‘2012 기술이전 · 사업화 우수사례기관’에 선정됐다.

고체형 플렉서블 이차전지용 전극소재 합성기술 상용화 성공을 통해 우수사례기관에 선정된 UNIST는 산업기반이 우수한 지역 특성을 고려한 사업화 전략수립, 기술마케팅 및 기술설명회 등의 노력을 기울인 결과 상용화에 성공했다.

특히 기술이전 및 사업화 전담부서인 산학협력팀은 기술이전 계약이 체결된 뒤에도 첨단 기술의 수명을 고려한 조기 양산화를 위해 대학 안에 기술연구소 개소를 지원하고 사업화 과정의 여러 문제점을 극복하기 위해 최선을 다한 결과 UNIST가 우수사례기관에 선정되는데 큰 역할을 했다.

학생 발명 대회 우수성과

- 캠퍼스 특허전략 유니버시아드 대회(선행기술조사 부문): 장려상 수상(박동주 학생)
- 대학창의발명대회(발명특허부문): 현재 2차심사 통과(박광수 학생)
- 대학·공공연 발명아이디어 콘테스트: 우수상 수상(김동욱 학생)
- 울산 발명 아이디어 경진대회
: 은상 수상(이해량 학생), 동상 수상(김동욱, 이종영 학생), 장려상 수상(이상효 학생)

UNIST 학부생, 발명·아이디어 콘테스트 우수상(특허청장) 수상



16일 서울 리츠칼튼호텔에서 열린 시상식에서 기념 촬영을 하고 있다. (가운데) 특허청 이영대 국장 (가장 오른쪽) UNIST 김동욱 학생. (사진제공=유니스트)

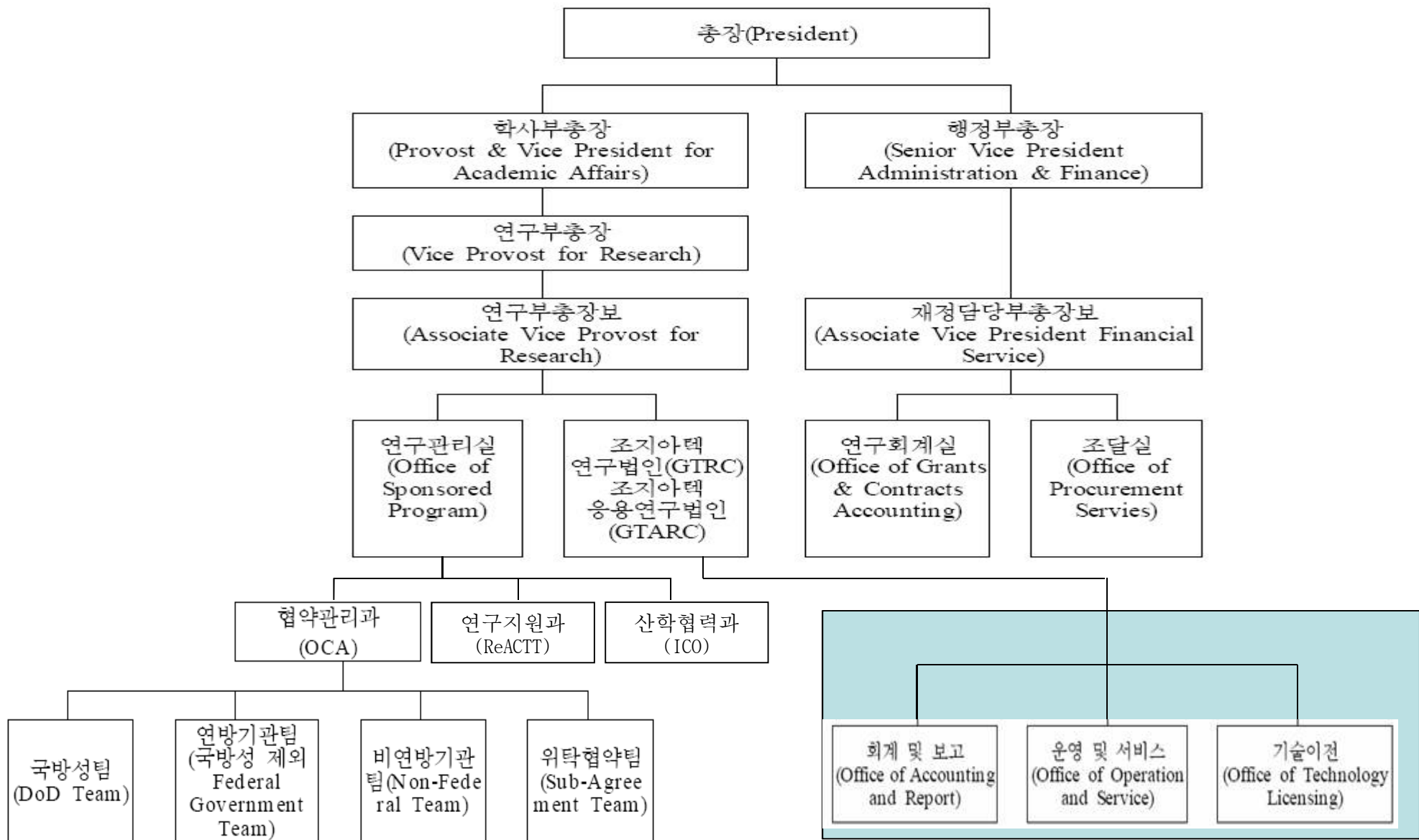
UNIST 김동욱(기계및신소재공학부 3학년, 21)학생이 특허청이 주최하고 R&D특허센터, R&D IP협의회, 한국연구재단이 주관하는 '2012년 대학·공공(연) 발명·아이디어 콘테스트'에서 '주차 차량 위치 추적 시스템' 발명 아이디어로 우수상(특허청장)을 수상했다.

기술사업화 조직 운영사례

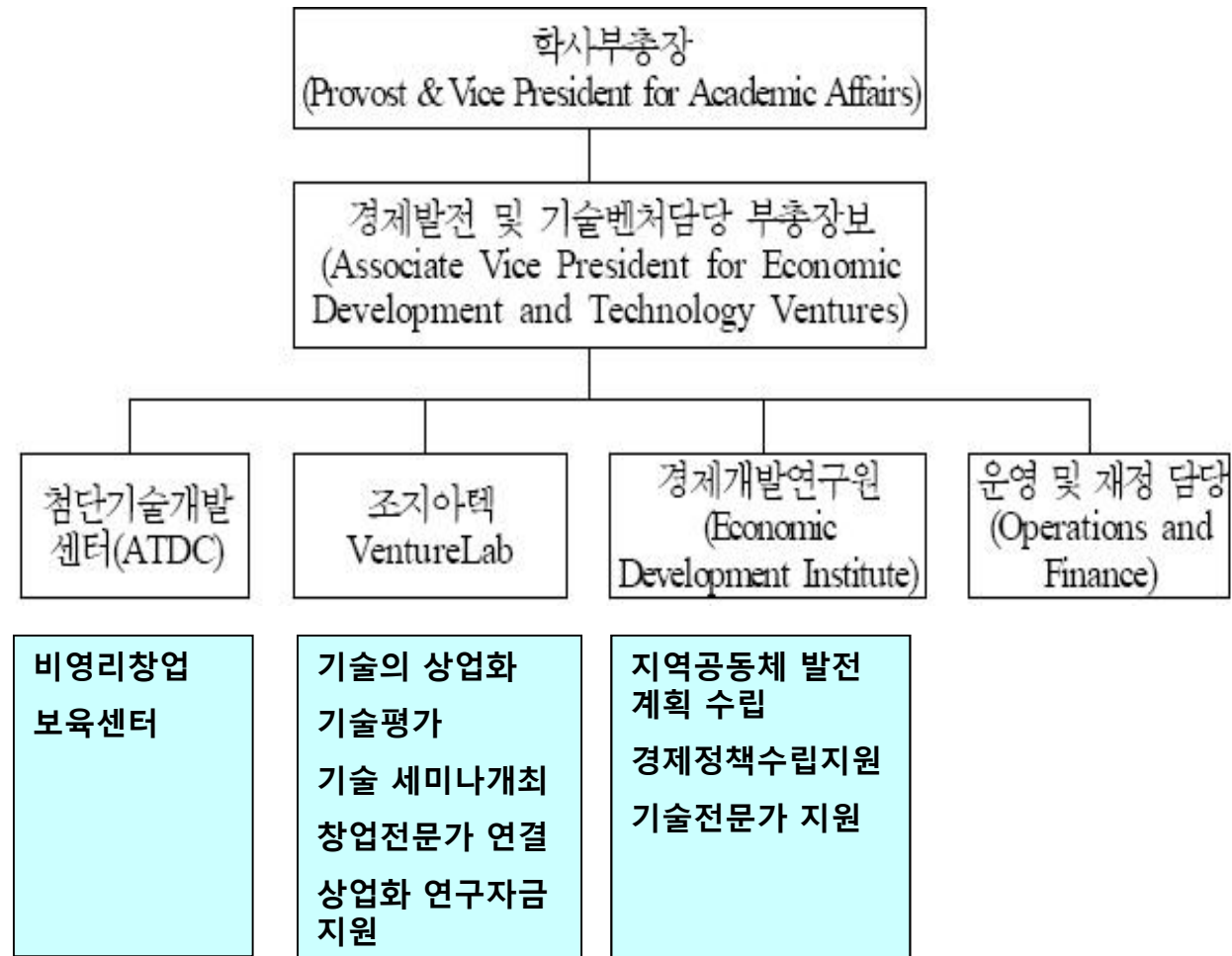
타 대학 운영사례(해외) : 기술사업화 조직

Georgia Tech

< 자료 : 국가기술혁신시스템의 창조성과 협동성 발전연구(STEPI, 김갑수외, 2002) >

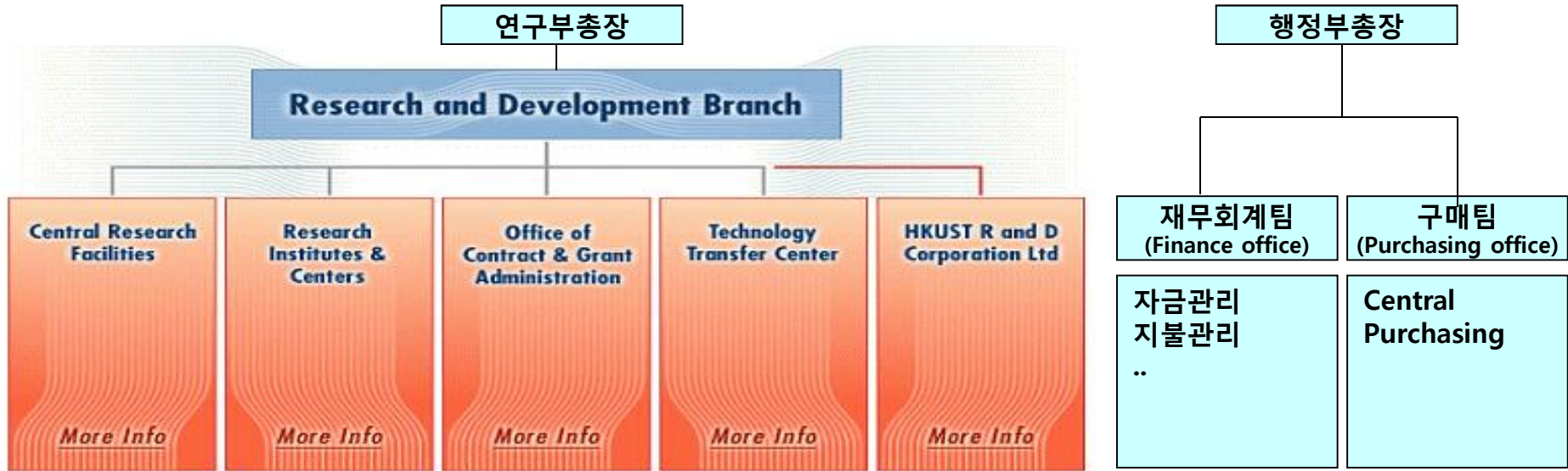


❖ 산학협력 및 기술사업화 지원시스템



❖ 부서별 업무 내용

소 속	부서명		업 무 내 용
연구부총장	연구관리실	협약관리과	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 국가기관과제의 연구계획서 검토 및 제출간접비 적절성 검토 ▪ 연구계획 변경처리, 협약변경 처리, 보고서 제출 ▪ 연구비 지원기관의 접촉창구
		연구지원과	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 연구정보의 제공, 연구의 승인, ▪ 서류의 보관, 연구자 연구사업 연결, 위원회 관리
		산학협력과	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 산업체 과제 연구계획서 검토, ▪ 논문발표 및 특허권 취득 지원
	연구법인	운영 및 서비스팀	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 연구과제 협약 체결 ▪ 신임교수 초기 연구비 지원, 연구교수를 위한 장학금 지원 ▪ 특허권 취득 및 상업화
		기술이전사무소	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 특허권 취득 및 사용허가 ▪ 기술 상업화 지원
행정부총장	연구회계실		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 연구와 관련되어 소요되는 모든 비용(자금) 총괄 관리 ▪ 연구비 지출
	조달실		<ul style="list-style-type: none"> ▪ 일정금액이상의 연구기자재 등 직접 구매하여 연구자에게 전달

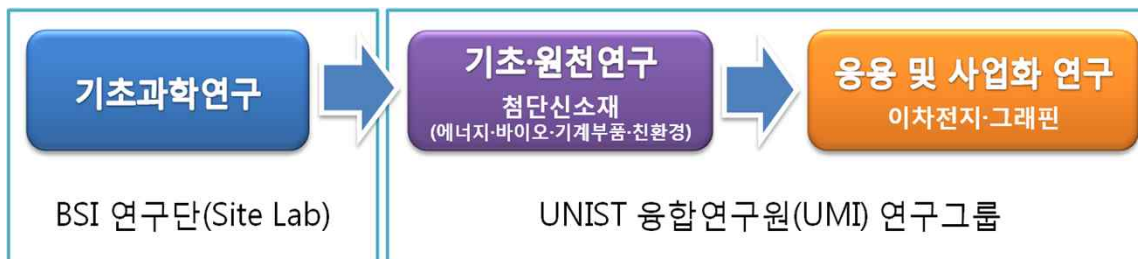


부서명	업무내용
Office of Contract and Grant Administration (OCGA)	<ul style="list-style-type: none"> 연구계획서 제출 연구과제 계약 및 연구비에 관한 업무 담당
Technology Transfer Center (TTC)	<ul style="list-style-type: none"> 연구활동 지원을 위해 우수한 기업체 연구소와 상호 협력관계 유지 최적의 지원시스템을 구성하여 방대한 연구과제 효율적 관리 연구소의 기술을 산업체와 상호 반영할 수 있게 하는 역할 수행
HKUST R and D Corporation Limited (RDC)	<ul style="list-style-type: none"> California Model을 기반으로 93년 설립 (95% 정부예산 지원) 기술 산업화, 컨설팅, 라이선스 및 기술이전, 분석 및 테스트 서비스 HKUST Entrepreneurship Center : 창업지원 University Industrial Consortium : 산업체 계약/협력/기술보급

산학협력

산학협력 모델 : 산학협력 친화형 체제 구축

UNIST의 특화된 산학협력 모델 구축

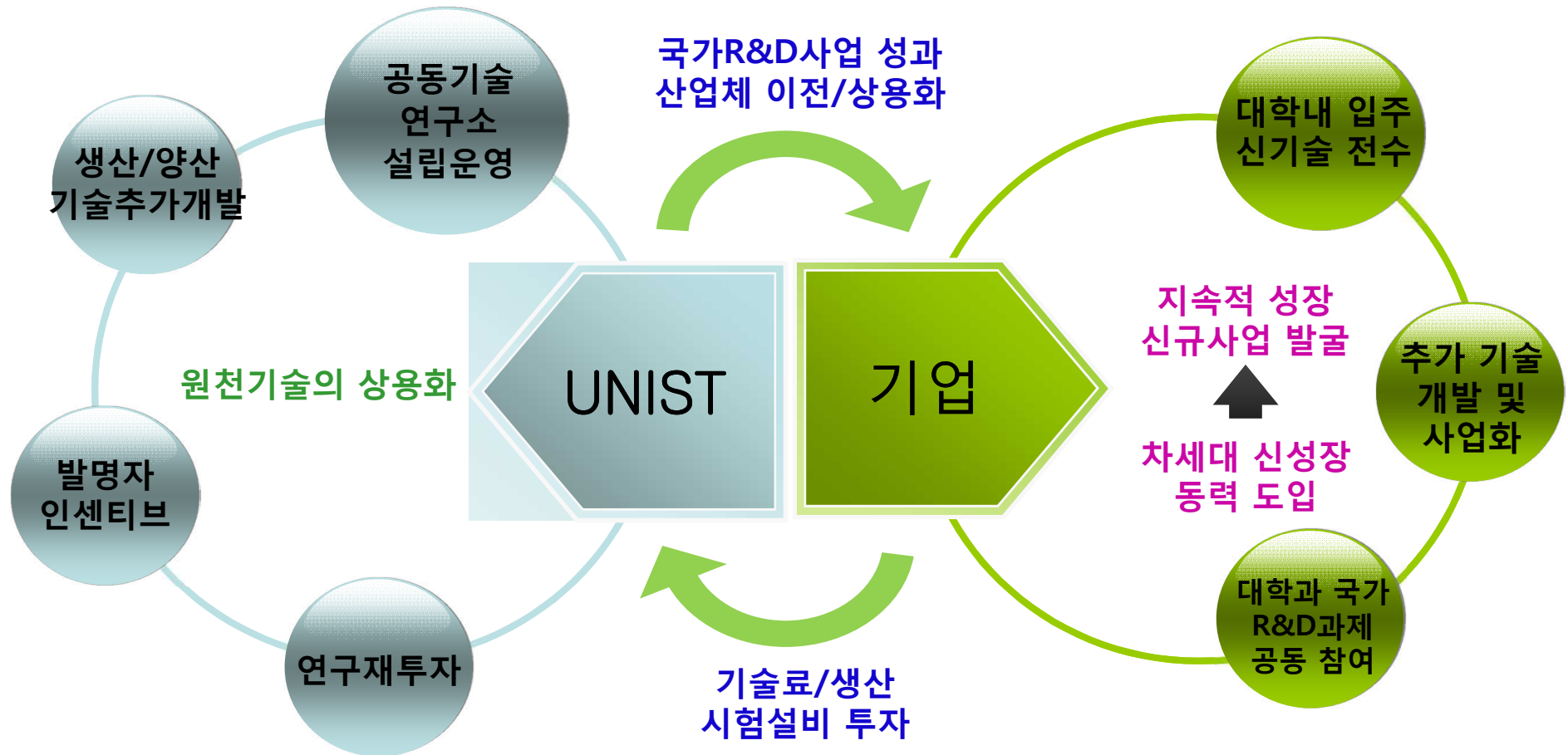


- ① 대학지원시스템 개선 노력
 - 교원업적평가에 산학협력실적 반영
 - 산학협력중점교수 제도 수립
- ② 산학협력팀 역할 강화
 - 업무별, 기술별 전문인력 확보
- ③ 산학협력 인프라 확충
 - 산학융합지구 사업 프로그램 운영 (추진중)
 - 특화연구분야 기술 브랜드화
- ④ 교육과정 개편 및 운영(계획)
 - 융복합 분야 산학협력 교과과정 확대 (캡스톤디자인, 인턴십 등)
- ⑤ 기업연계 강화
 - In-Company사업, 가족회사 운영

UNIST 7개 융합연구부를 중심으로 산·학 협력을 전략적 R&D분야를 발굴하고 집중 육성

이상적인 산학협력 체계

❖ 기술이전으로 이상적인 산학협력 체계구축



기술사업화

첨단융복합소재분야 독립 TLO 조직 구축

IP자산 사업화 전문TLO운영

기술사업화
지원인프라
활성화

수요자 중심의
기술개발
지원시스템

협력네트워크
구축 및 활성화

전문인력
양성

중장기 발전
모델 수립

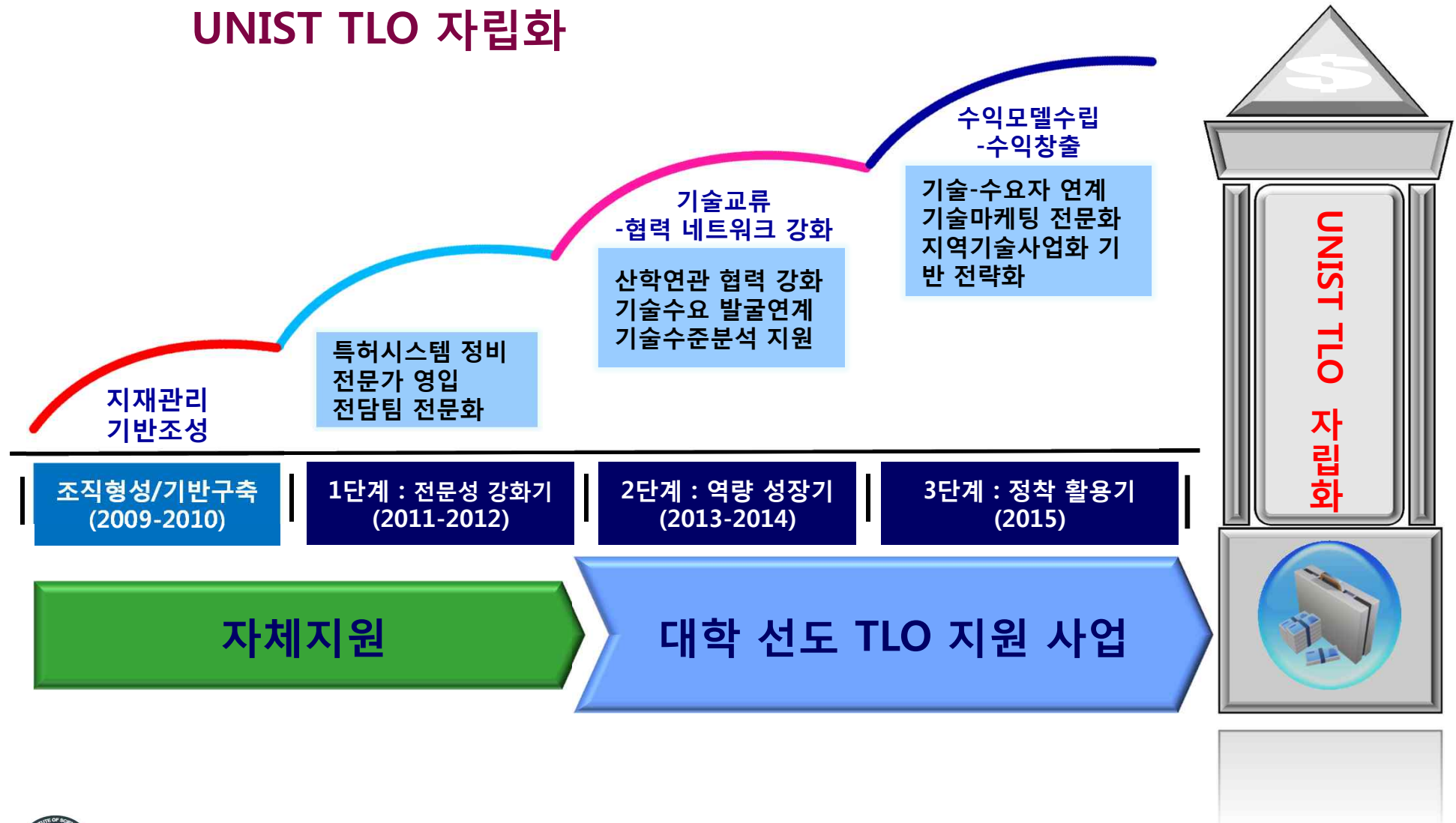
인프라 구축 및 활성화

- 기술이전 거점역할을 위한 교류의 장 마련
- 사업화 지원 전문가 풀 구성 및 운영
- 기술이전 서포터즈 적극 참여
- 기술이전 및 사업화 장려제도 도입
- 기술/자금/평가 관련 외부기관과 연계협력

전문성 확보 방안

- 분야별 전문가 지도/전수
- 자체인력의 전문적 육성
- 전문인력 확보 및 양성
- MOT,기술평가,기술이전관련 교육 실시

❖ 목표 : 지식재산 역량강화를 통한 기술사업화 모델 구축으로 UNIST TLO 자립화



울산의 기술사업화 잠재력

국가 산업의 메카



조선업
순위 1 위



자동차업
순위 5 위



화학업
순위 5 위

산업 현황

- 2011년 기준 지역수출액 1,011억달러로 (전국의 18.2% 차지)
- 동경,상하이,도요타에 이은 아시아 4대 생산도시
- 전국의 화학부문 수출의 40.9%로 전국 1위

지역내 산업 지원을 위한 정책/사업

- 기간산업 테크노 산단 조성
- 그린 전기자동차 연구기반 구축사업
- 복합에너지생산연구단지 조성
- 2단계 지역전략산업진흥사업 추진
- 수소연료전지자동차 실용화 사업
- 신화학실용화센터 건립 등

산업단지 현황

- 국가산업 2개/지방산업 8개/농공 4개

- 노동집약적 제조/석유화학산업에서 고부가가치첨단소재 산업 전환 모색
- 지속적인 발전을 위해 차세대 성장 동력이 필요
- 기반기술 및 연구 인프라 절실
- 특히 첨단 연구를 위한 고급인력의 확보가 중요과제



UNIST

- ✓그린에너지/첨단 융복합기술 보유
- ✓기술의 사업화로 산업도시 울산의 신성장동력산업 발전을 견인

지식재산권 관리시스템



특허, 재무, 연구 정보와 연동



발명자

관리부서

대리인

지식재산 업무처리
전 과정의 전산화
(출원/등록/경비)

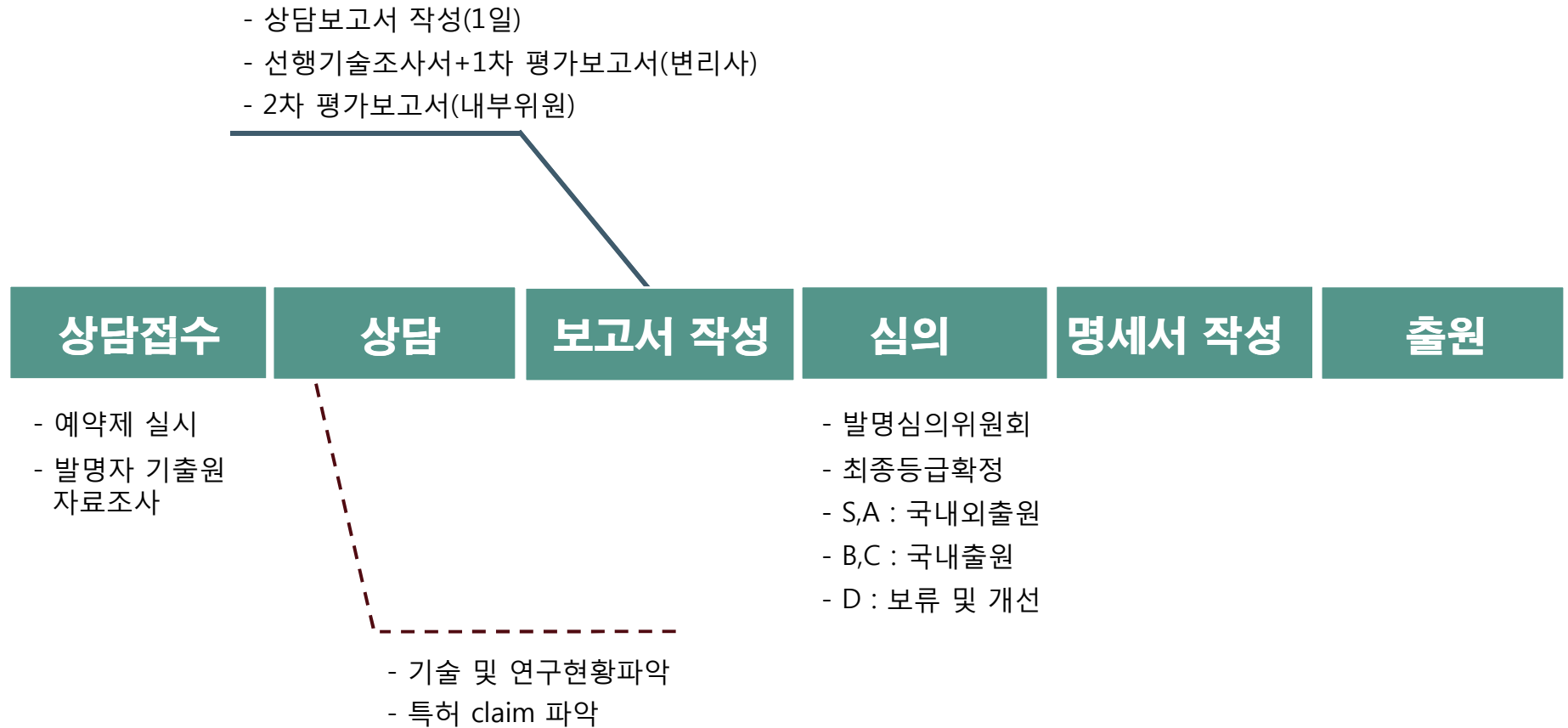
❖ 사업목적

- 대학의 R&D 결과를 우수한 특허로 **보호/활용**하기 위해
- 출원 단계에서부터 우수 특허기술을 체계적으로 **발굴**하고
- 발굴된 기술의 **가치**를 제고할 수 있는 프로세스 구축

❖ 운영방법

- 발명상담실 (Invention & Innovation Consulting Room) 운영
- 위치 : 본관 4층 산학협력팀 내(201동 401-1호)
- 일시 : 매주 화요일, 11:30~17:00
- 방식 : 전담 특허변리사가 상담실에 상주하여 발명 및 기술상담,
예약상담제 원칙으로 필요시 Lab 방문상담 및 비정기적수시 상담도 병행

❖ 발명인터뷰제 사업 절차



* 발명심의위원회 위원 구성 : 산학협력팀장(간사), 특허관리전문가, 기술사업화센터장, 산학협력팀장(위원장)

❖ 발명인터뷰 사업 수행 현황

- 2012년 발명상담을 통해 총 172건의 상담 진행
- 목표치(100건) 대비 172% 달성
- 지재권 관리 프로세스의 정립
- 발명자의 지재권에 대한 인식 제고

차수	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	합계
실적상담	6	10	9	5	4	4	6	9	2	2	3	4	3	6	3	3	8	0	4	2	3	4	6	6	2	6	7	5	0	3	2	5	2	144
단순상담	0	0	1	3	1	2	0	1	3	2	0	2	2	3	3	3	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28

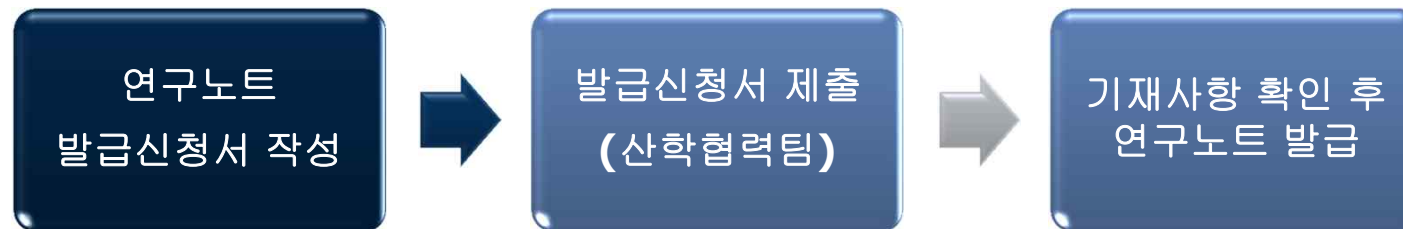


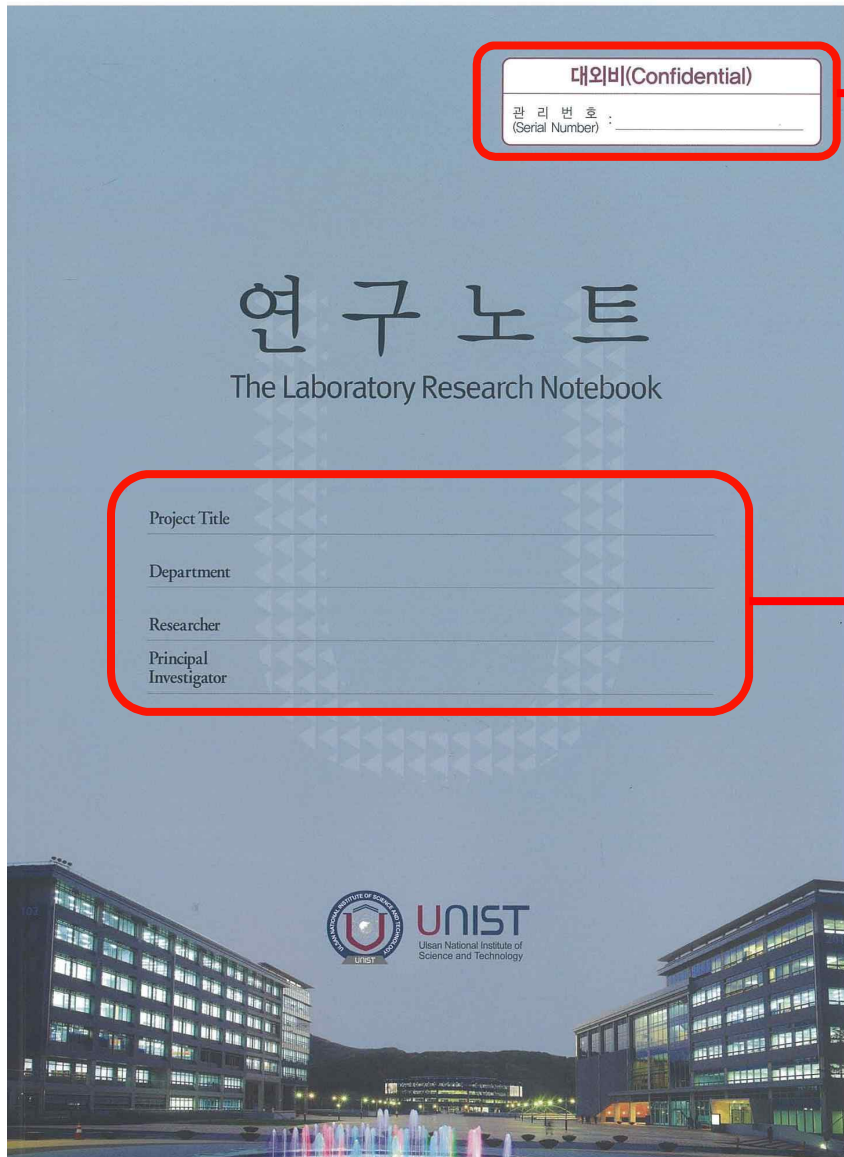
❖ 2011년부터 국가연구개발과제 수행시 연구노트 작성이 의무화됨에 따라 UNIST에서도 연구노트 관리 지침을 마련하고, 연구 노트를 제작하여 발급하고 있음.

❖ 연구노트 발급방식

1 과제당 각 참여연구원들에게 연구노트 발급

- 연구노트 발급 신청서를 작성 후 연구책임자의 서명을 받아 산학협력팀으로 제출





관리번호 부여

예) 2012-11-01

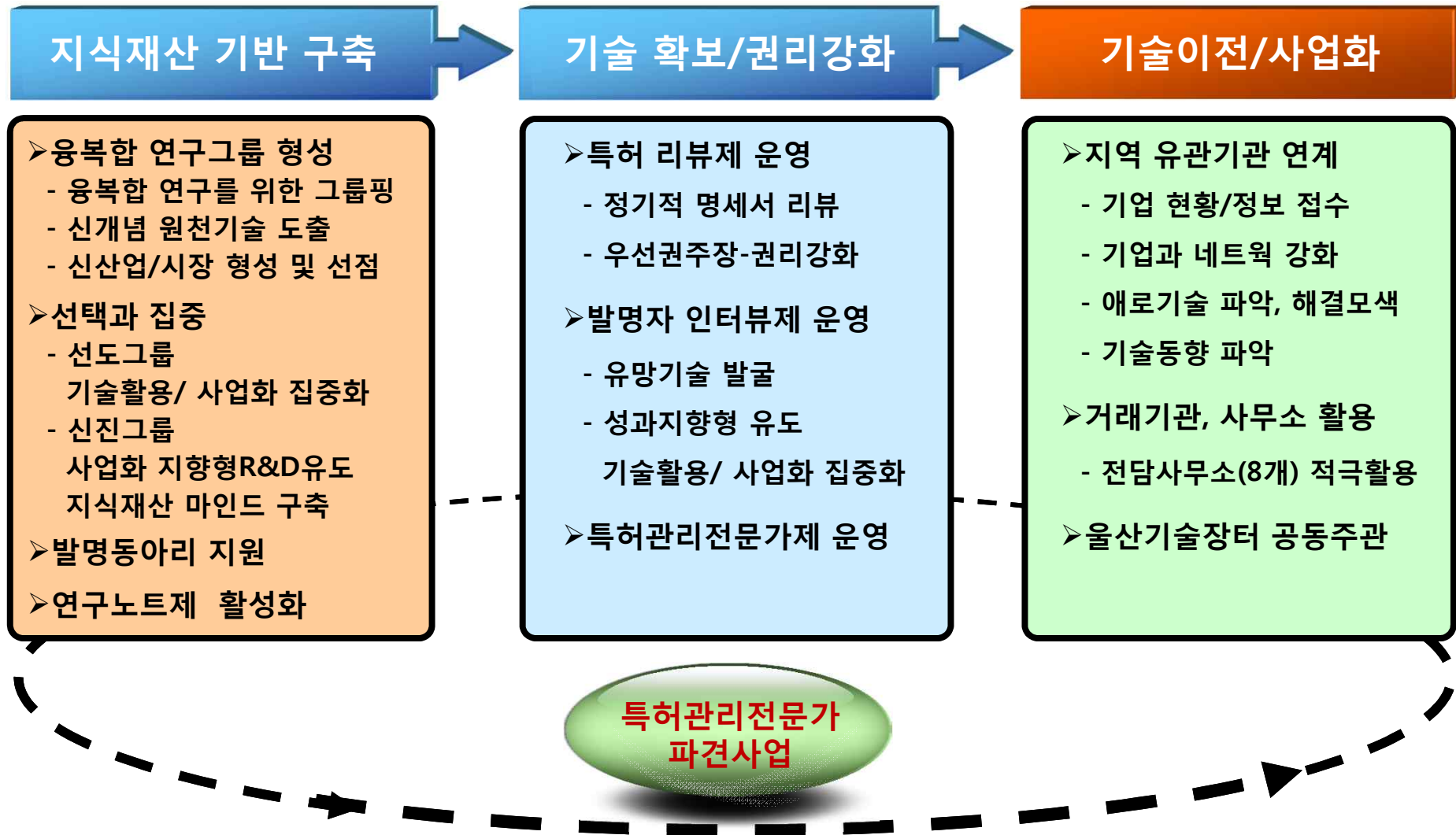
발급년도

발급월

발급번호

과제명
소속학부
연구자
연구책임자

기술이전 · 사업화 프로그램



❖ 사업내용

- 창의발명대회, 캠퍼스 특허전략 유니버시아드 대회 참가지원
- 학생들의 발명동아리 교육 지원

❖ 추진전략

- 발명상담제에 참가하는 전문가를 활용
- 외부 강사 초청 및 특허전문가의 수시 상담·교육 진행
- 특허 발명대회 참가 학생들의 교육요청을 전담인력이 접수
- 특허전문가와 전담인력이 교육 일정 수립 후 최종 대회 참가 및 수상성과까지 관리

창업지원

창업보육센터 발전계획

1단계 ▶ 정착/기반조성

- 창업보육센터 안정화 및 지원 유치방안 강구
- 융합녹색기술 분야의 예비창업자 및 입주업체 모집과 정착지원

~2012

2단계 ▶ 도약/성장

- 경영, 기술, 마케팅 등에 대한 집중적인 보육으로 점진적 성장
- 각종 지원 사업을 통한 성공 가능성 제고
- 보육센터 별도 건물 확보

2013

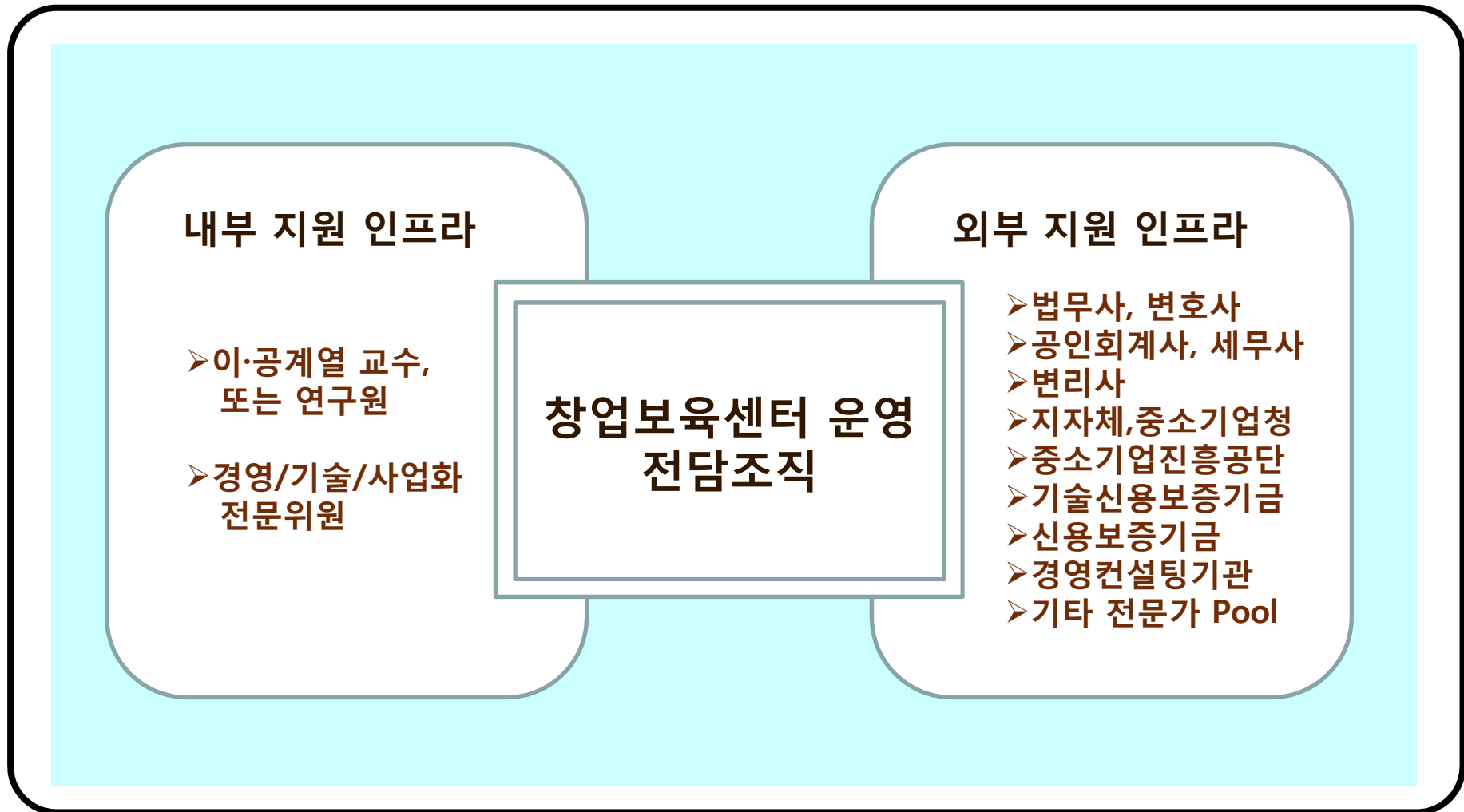
2014

3단계 ▶ 성숙/자립

- 입주기업의 역량강화, 사업의 활성화 등 기업경쟁력강화
- 적극적인 마케팅으로 지역적 네트워크 활용, 사업확대 및 안정화

2015

~



기술 및 경영지원 계획

기술지원

- 분야별 전문기술 지원
- 기술의 사업화 지원
- 주요 분석장비 활용 지원
- 지식재산권 확보 컨설팅

경영지원

- 기업의 요구파악- 사업계획서, 자금조달, 마케팅, 세무회계, 경영진단 지원
- 기술경영 전문 컨설팅
- 외부 마케팅 지원

산/학/연/관 네트워크 강화

- 창업보육센터를 중심으로 기술사업화, 창업지원을 활성화하고 지역 산/학/연/관 혁신 클러스터 구축
- 산업수도 울산의 산업잠재력과 대학의 기술을 연계 가능한 네트워크 구축
- 울산광역시, (재)울산테크노파크, 울산지식재산관리센터, 지역 산업체, 울산대학교 간의 협력 네트워크 구축

추진 전략 및 목표

朝鮮日報

2012년 11월 1일 목요일

1면 TOP기사

양양공항 기적의 부활

3년전 9개월간 승객 0 → 올해 3만명으로



양양국제공항이 살아난 이유

- ① 중국을 직접 공략했다
 - 올 6월 중국 하얼빈·베이징에서 관광설명회 개최
 - 베이징·상하이에 관광사무소 설치
- ② 중국 관광객 지원 '당근' 제시
 - 중국 여행사에 여행객 1명당 1만원의 지원금
 - 전세기 편당 200만~400만원 운항 장려금
 - 착륙료 등 공항 사용료 전액 면제
- ③ 중국 맞춤형 서비스
 - 공항 곳곳을 오성홍기로 장식
 - 직원들에게 중국어 교육

□ 연구중심형 산학협력시스템

- 친 산학협력 체제 구현
- 산업체 미래전략과제발굴(투자)
- 가족회사 운영 활성화

□ 맞춤형 기술사업화 시스템

- 유망특허 기술발굴
- 기술이전설명회
- 맞춤형 기술이전 프로그램
- 기술이전기여자 보상
- 직원전문성, 전문인력 확충

□ 기술혁신형 창업지원시스템

- 학생창업지원 강화
- 창업발명동아리 지원

"세계서 가장 조용" 비아냥 받던 한국 양양공항, 기적의 부활

양양국제공항이 '세상에서 가장 조용한 공항'(영국 BBC방송 보도)으로 불렸던 적이 있다. 2008년 11월 2일부터 이듬해 8월 14일까지 9개월여 동안 단 한 편의 비행기도 뜨지 않았기 때문이다. 승객은 제로(0)인데 70여명의 공항 직원들만 일하는 풍경을 놓고 사람들은 '유령공항' 같다고 비아냥댔다. 경제성은 도외시한 채 지역 정치 논리로 건설한 대표적인 재정낭비 사례로도 꼽혔다.

2012년 10월 30일. 같은 양양공항에는 입·출국하는 중국인 관광객 224명이 북적거리고 있었다. 여기저기 중국어 소리로 시끌벅적해 중국의 한 공항에 온 착각이 들 정도였다. 이 공항은 올 10월 현재 국내외 승객 2만 3300여명이 이용했고, 연말까지 총 3만2000명의 승객이 이용할 것으로 예상된다.

폐점 직전이던 공항의 부활은 중국 관광객 증가라는 호기(好機)도 있었지만, 이를 적극적으로 붙잡으려는 지방 자치단체의 노력이 있었기에 가능했다. 강원도에 따르면 도를 찾은 중국 관광객은 2008년 13만4000여명에서 2011년 25만3000여명으로 88% 늘었다. 올해는 연말까지 36만명에 이를 전망이다.

강원도는 늘어나는 중국 관광객이 양양공항을 이용할 수 있도록 적극적인 유치 전략을 폈다. 최문순 도지사는 지난 6월 중국 베이징·하얼빈에 가서 관광설명회를 여는 등 현지에서 관광객 유치를 위해 뛰었고, 중국 여행사에는 관광객 1인당 1만원씩의 모객(募客) 지원금도 내줬다. 전세기 한 편당 200만~400만원씩인 운항 장려금도 지급하는 파격적인 조건을 내걸었다.

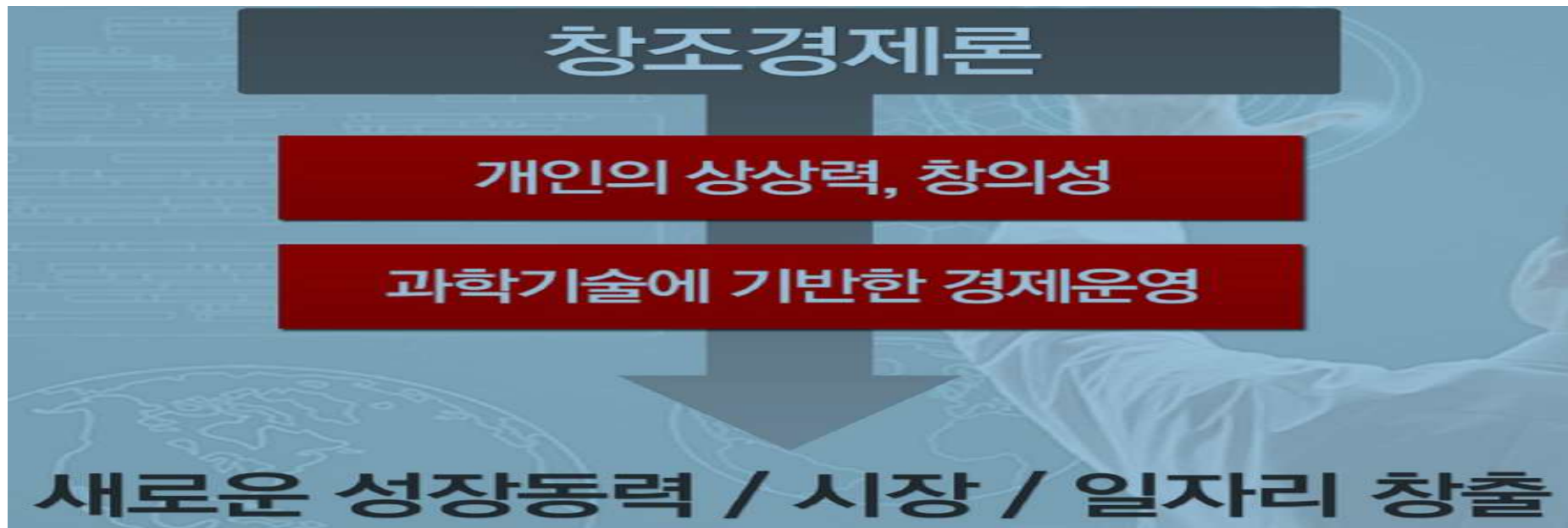
양양공항은 직원들에게 중국어 교육을 시키고, 공항 안팎에 오성홍기(중국 국기)를 다는 등 중국 관광객 맞춤형 서비스를 실시했다. 또 국제선 유치의 전제인 국내선 운항 유지를 위해 '에어택시'(18인승 소형항공기)를 도입하고 손실 보전금을 지원했다. 강원도 관계자는 "각종 지원금을 내주더라도 중국 관광객이 일으키는 지역 경제적 효과가 훨씬 크기 때문에 강원도 전체로 보서는 이익이 된다"고 말했다.

양양공항 윤철환 지사장은 "중국 관광객이 늘면서 올 한 해 양양공항 내 50.28㎡(15평) 규모의 면세점 매출이 7억원에 이를 전망"이라며 "내년 1월 지적 장애인들의 스포츠대회인 평창 스페셜 올림픽이 열리면 다른 외국 인들까지 이곳을 찾아 더욱 북적일 것"이라고 말했다.

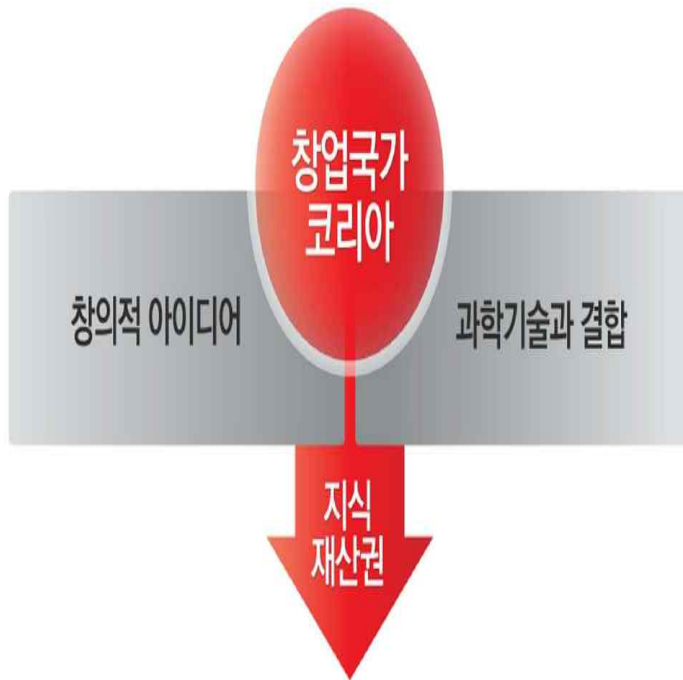


창조경제론 (Creative Economy)

새로운 일자리, 새로운 성장기반 창출



4 창업국가 코리아 구현



일자리와 창조형 중소기업이 꽃을 피우는 나라

대학에 창업기지 건설

- 창업연구실 운영, 다양한 창업교육으로 청년창업가 양성
- 자연과학과 인문과학을 통섭한 융합인재 양성

단계별 창업지원 시스템 구축

- 패자부활이 가능한 환경 조성
- 엔젤투자의 활성화를 위해 세제, 금융 지원 확대
- 벤처기업의 M&A 시 불이익이 없도록 법제도 개선
- 특허 우선심사제 적용대상 확대, 창조적 인재 보호

실버창업 교육센터 운영

- 은퇴 전후에 있는 경영, 기술인력의 창업 적극 지원

- 창의성과 상상력 고양을 위해 콘텐츠 펀드 규모 확대
- 콘텐츠, 여가, 관광 등을 융합하는 프로젝트 개발 지원

콘텐츠 창업 적극 지원

눈높이 (mismatch)



PARTNERSHIP



...

UNIST 산학협력팀의 목표



UNIST TLO(Baby)

대학(아빠)의
재정 지원

도전

조직(엄마)의
따뜻한 지원



UNIST TLO
(Adult)

기술이전업체

THANK YOU!